



**MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO**

**CONSEJO NACIONAL DE JUEGOS DE SUERTE Y AZAR**

**ACUERDO ( ) DE 2021**

*«Por medio del cual se establecen los indicadores para calificar la gestión, eficiencia y rentabilidad de los operadores del juego de apuestas permanentes o chance».*

El Consejo Nacional de Juegos de Suerte y Azar (CNJSA), en uso de sus facultades legales, en particular las que le confiere el numeral 5 del artículo 47 de la Ley 643 de 2001, modificado por el Decreto Ley 4144 de 2011, y

**CONSIDERANDO:**

Que el artículo 1° de la Ley 643 de 2001, define al monopolio rentístico de los juegos de suerte y azar como la facultad exclusiva del «Estado para explotar, organizar, administrar, operar, controlar, fiscalizar, regular y vigilar todas las modalidades de juegos de suerte y azar, y para establecer las condiciones en las cuales los particulares pueden operarlos.». Por lo que es su función garantizar su ejercicio dentro de los principios de racionalidad económica y eficiencia administrativa que aseguren la rentabilidad y productividad necesaria para el cabal cumplimiento de la finalidad pública y social del monopolio.

Que el numeral 2° del artículo 47 de la Ley 643 de 2001, modificado por el Decreto Ley 4144 de 2011, indica que le corresponde al CNJSA «Definir los indicadores que han de tenerse como fundamento para calificar la gestión, eficiencia y rentabilidad de las empresas industriales y comerciales del Estado, las sociedades de capital público departamental (SCPD) y demás agentes que sean administradores u operadores de juegos de suerte y azar, cuya explotación corresponda a las entidades territoriales»

Que el numeral 3° del artículo 47 de la Ley 643 de 2001, modificado por el Decreto Ley 4144 de 2011, autorizó al CNJSA para establecer los eventos o situaciones en que las empresas que sean administradoras u operadoras de juegos de suerte y azar cuya explotación corresponda a las entidades territoriales, deban someterse a planes de desempeño para recobrar su viabilidad financiera e institucional o deben ser definitivamente liquidadas y la operación de los juegos respectivos puesta en cabeza de terceros.

Que el artículo 50 de la Ley 643 de 2001 establece que las empresas industriales y comerciales, las sociedades de capital público administradoras u operadoras de juegos de suerte y azar SCPD y los particulares que operen juegos de suerte y azar deben ser evaluadas con fundamento en los indicadores de gestión y eficiencia que establezca el Gobierno Nacional.

Que según lo preceptuado por el artículo 52 de la Ley 643 de 2001, la calificación insatisfactoria de la gestión, eficiencia y rentabilidad de las empresas operadoras de juegos de suerte y azar dará lugar al sometimiento de un plan de desempeño o la recomendación perentoria de terminación unilateral de los contratos de concesión.

Que el Estado busca, el cumplimiento de los criterios mínimos de eficiencia por parte de los operadores en el desarrollo satisfactorio de sus actividades. Esto implica un crecimiento sostenido de los ingresos sobre los cuales se liquidan los correspondientes derechos de explotación destinados a financiar los servicios de salud de los departamentos y el distrito capital.

Que el artículo 22° de la Ley 643 de 2001 establece que los operadores de apuestas permanentes o chance deberán tener un patrimonio técnico mínimo. Aunado a lo anterior, el artículo 2.7.2.4.8 del Decreto 1068 de 2015, establece como requisitos para la operación del juego, acreditar y otorgar las garantías, y mantener el margen de solvencia.

«Por medio del cual se establecen los indicadores para calificar la gestión, eficiencia y rentabilidad de los operadores del juego de apuestas permanentes o chance»

Que los indicadores para calificar la gestión, eficiencia y rentabilidad y la metodología para calcularlos, adoptados mediante el Acuerdo 85 de 2013, no fueron aplicables en la calificación de la vigencia 2019, en virtud de los cambios normativos incorporados por el artículo 60 de la Ley 1955 de 2019 y el artículo 57 del Decreto Ley 2109 de 2019.

Que de acuerdo con lo anterior, se hace necesario modificar la matriz de indicadores para evaluar la gestión, eficiencia y rentabilidad de los concesionarios del juego de apuestas permanentes o chance, teniendo en cuenta los cambios normativos y la necesidad de monitorear anualmente el comportamiento de los ingresos.

Que al analizar los ingresos brutos obtenidos por los operadores del juego de apuestas permanentes o chance por la operación del mismo, durante las vigencias 2018 y 2019, se evidenció que se presentaron comportamientos diversos en dichos ingresos, como se presenta a continuación:

DEPARTAMENTO	CONCESIONARIO	2017-2018	2018-2019
AMAZONAS	JER S A	⊖ -9,42%	⊖ -7,35%
ANTIOQUIA	REDITOS EMPRESARIALES S.A	⊕ 5,61%	⊕ 6,68%
ARAUCA	RED DE SERVICIOS DE LA ORINOQUIA Y EL CARIBE S.A	⊖ -3,84%	⊕ 7,49%
SAN ANDRÉS	RED DE SERVICIOS DE LA ORINOQUIA Y EL CARIBE S.A	⊕ 9,45%	⊕ 5,24%
ATLÁNTICO	RED DE SERVICIOS DE OCCIDENTE S.A	⊕ 4,84%	⊕ 41,09%
ATLÁNTICO	SUPERSERVICIOS DE NARIÑO S.A.	⊖ -0,89%	⊖ -70,82%
BOGOTÁ, D.C.	GRUPO EMPRESARIAL EN LINEA S.A.	⊕ 2,52%	⊕ 5,57%
BOLÍVAR	RED DE SERVICIOS DE LA ORINOQUIA Y EL CARIBE S.A	⊕ 3,86%	⊕ 4,69%
BOYACÁ	JER S A	⊕ 7,75%	⊕ 10,00%
CALDAS	SUSUERTE S.A.	⊕ 2,59%	⊕ 4,18%
CAQUETÁ	RED MULTISERVICIOS DE COLOMBIA S.A.	⊕ 3,26%	⊖ -5,84%
CASANARE	RED DE SERVICIOS DE LA ORINOQUIA Y EL CARIBE S.A	⊕ 3,15%	⊕ 4,54%
CAUCA	ALIANZA EMPRESARIAL DEL CAUCA S.A	⊖ -2,37%	⊕ 7,36%
CESAR	RED DE SERVICIOS DEL CESAR S.A.	⊖ -8,31%	⊕ 11,38%
CHOCÓ	RED DE SERVICIOS DE OCCIDENTE S.A	⊕ 12,92%	⊕ 7,45%
CÓRDOBA	RED DE SERVICIOS DE CORDOBA S.A.	⊕ 5,65%	⊕ 1,38%
GUAINIÁ	RED DE SERVICIOS DE LA ORINOQUIA Y EL CARIBE S.A	⊕ 4,66%	⊖ -9,97%
GUAVIARE	RED DE SERVICIOS DE LA ORINOQUIA Y EL CARIBE S.A	⊕ 5,92%	⊕ 2,74%
HUILA	APUESTAS NACIONALES DE COLOMBIA S.A.	⊕ 6,42%	⊕ 5,94%
LA GUAJIRA	SUPERSERVICIOS DE LA GUAJIRA S.A.	⊕ 23,06%	⊖ -22,04%
LA GUAJIRA	RED DE SERVICIOS DE LA GUAJIRA S.A.	⊖ -12,77%	⊕ 5,57%
LA GUAJIRA	INVERAPUESTA DE LA GUAJIRA S.A.	⊕ 7,69%	⊖ -10,05%
MAGDALENA	INVERAPUESTA DE LA GUAJIRA S.A.	⊕ 2,53%	⊕ 8,17%
META	SOCIEDAD EMPRESARIAL DEL META S. A.	⊕ 5,27%	⊕ 1,69%
NARIÑO	SUPERSERVICIOS DE NARIÑO S.A.	⊕ 5,09%	⊕ 10,15%
NORTE DE SANTANDER	J.J. PITA Y CIA S.A.	⊕ 17,23%	⊕ 4,03%
PUTUMAYO	APUESTAS AMERICA S.A.	⊕ 14,37%	⊖ -47,64%
PUTUMAYO	JER S A		
QUINDIO	RED DE SERVICIOS DEL QUINDÍO S.A.	⊕ 11,02%	⊕ 2,60%
RISARALDA	APOSTADORES DE RISARALDA S.A	⊕ 4,72%	⊕ 0,76%
SANTANDER	JUEGOS Y APUESTAS LA PERLA S.A	⊕ 10,16%	⊖ -2,66%
SUCRE	SUPERSERVICIOS DE NARIÑO S.A.	⊖ -1,24%	⊕ 14,08%
TOLIMA	SEAPTO S. A	⊕ 3,30%	⊕ 8,38%
VALLE DEL CAUCA	INVERSIONES DEL PACIFICO S.A.	⊕ 10,60%	⊕ 3,33%
VALLE DEL CAUCA	REDCOLSA RED COLOMBIANA DE SERVICIOS S.A.	⊕ 4,36%	⊕ 3,24%
VALLE DEL CAUCA	SUPER SERVICIOS DEL CENTRO DEL VALLE S.A.	⊕ 5,03%	⊕ 0,23%
VALLE DEL CAUCA	SUPER SERVICIOS DEL VALLE S.A.	⊕ 6,52%	⊕ 3,32%
VALLE DEL CAUCA	SUPERSERVICIOS DEL ORIENTE DEL VALLE S. A	⊕ 4,67%	⊕ 11,00%
VAUPÉS	SUPERSERVICIOS DE NARIÑO S.A.	⊕ 38,97%	⊖ -0,89%
VICHADA	RED DE SERVICIOS DE OCCIDENTE S.A	⊖ -16,51%	⊕ 15,40%
<b>Total general</b>		⊕ <b>4,78%</b>	⊕ <b>4,96%</b>

En la tabla anterior, se puede evidenciar que durante el año 2018, ocho concesionarios del juego de apuestas permanentes o chance presentaron con respecto al año 2017 un comportamiento decreciente en sus ingresos. Así mismo, se evidencia que durante el año 2019, se presentó la misma variación negativa en nueve concesionarios.

Que debido a las implicaciones que tiene para el desempeño del monopolio rentístico un comportamiento negativo de los ingresos de los operadores de juegos de suerte y azar, es importante medir, en condiciones de normalidad, un indicador de variación anual o trimestral de los ingresos con el objeto de identificar, los riesgos inherentes a la operación, que en el mediano plazo afectaría la liquidez, la rentabilidad y la sostenibilidad financiera de las empresas y con ello la generación de transferencias al sector Salud.

«Por medio del cual se establecen los indicadores para calificar la gestión, eficiencia y rentabilidad de los operadores del juego de apuestas permanentes o chance»

Que la Secretaría Técnica, en desarrollo de la función de vigilancia asignada legalmente al CNJSA, para asegurar que las empresas estén alineadas con los requisitos o condiciones financieras establecidas en los pliegos de condiciones que hacen parte integral de los contratos de concesión, deben verificar que se mantengan dichos requisitos durante los cinco años de ejecución de estos contratos, con el fin de prevenir situaciones de insolvencia, iliquidez y baja rentabilidad de los operadores que puedan interrumpir la operación y la generación de recursos para la salud.

Que adicionalmente, se considera necesario establecer acciones de cooperación y articulación de actividades con las entidades concedentes del juego de apuestas permanentes o chance, que les permitan contar con datos para apoyar el ejercicio de sus funciones de supervisión, fiscalización y administración del juego.

Que el presente Acuerdo fue discutido y aprobado en la sesión número XXX del CNJSA.

Que en mérito de lo expuesto,

## ACUERDA:

### CAPITULO I DISPOSICIONES GENERALES

**ARTÍCULO 1°. OBJETO.** El presente Acuerdo tiene por objeto definir los indicadores que el Consejo Nacional de Juegos de Suerte y Azar deberá aplicar para calificar la gestión, eficiencia y rentabilidad de las empresas concesionarias del juego de Apuestas Permanentes o Chance.

**ARTÍCULO 2°. CRITERIOS PARA ESTABLECER LOS INDICADORES DE GESTIÓN, EFICIENCIA Y RENTABILIDAD.** Los indicadores de gestión, eficiencia y rentabilidad que se definen en el presente Acuerdo se formulan teniendo en cuenta los siguientes criterios:

- 1) Ingresos.
- 2) Rentabilidad.
- 3) Gastos de administración y operación; y
- 4) Transferencias efectivas a los servicios de salud.

Así mismo, estos indicadores se formulan teniendo en cuenta que los operadores deberán acreditar un patrimonio técnico mínimo, otorgar las garantías y mantener el margen de solvencia.

### CAPITULO II

#### INDICADORES DE GESTIÓN, EFICIENCIA Y RENTABILIDAD

**ARTÍCULO 3°. TIPOS DE INDICADORES PARA LA CALIFICACIÓN DE LA GESTIÓN DE LA EFICIENCIA Y LA RENTABILIDAD.** Los indicadores para la evaluación de la gestión, eficiencia y rentabilidad de las empresas concesionarias del juego de apuestas permanentes, se encuentran divididos en dos categorías:

- a) **Indicadores de la concesión del juego de apuestas permanentes:** son aquellos que corresponden a los elementos de la operación en una jurisdicción respectiva y cuyo resultado evalúa la gestión y la generación de los recursos para el servicio social en salud. Se consideran indicadores de la concesión los siguientes:
  - 1) Índice de pago de los derechos de explotación.

«Por medio del cual se establecen los indicadores para calificar la gestión, eficiencia y rentabilidad de los operadores del juego de apuestas permanentes o chance»

- 2) Índice de pago de la compensación contractual.
- 3) Índice de pago de los gastos de administración.
- 4) Índice de las apuestas transmitidas por conexión en línea y tiempo real a la Superintendencia Nacional de Salud (SNS).
- 5) Índice del pago de los premios sobre los que operó la prescripción extintiva del derecho a cobro.
- 6) Índice en la oportunidad en la declaración y pago de los derechos de explotación y gastos de administración.
- 7) Índice en la oportunidad en la declaración y pago de los premios sobre los que operó la prescripción extintiva de derecho a cobro.
- 8) Índice del Incremento de ventas de apuestas permanentes o chance.

**b) Indicadores financieros del operador de apuestas permanentes o chance:** son aquellos que evalúan la solidez financiera de las empresas con base en indicadores cuantitativos, los cuales son los siguientes:

- 1) Indicador de Liquidez.
- 2) Capital de Trabajo
- 3) Margen Neto
- 4) Cumplimiento del Patrimonio Técnico.
- 5) Rentabilidad Neta del juego de apuestas permanentes.

**ARTÍCULO 4°. EFECTOS DE LA CALIFICACIÓN DE LOS INDICADORES DE GESTIÓN, EFICIENCIA Y RENTABILIDAD.** La calificación de los indicadores de gestión, eficiencia y rentabilidad, tendrá como consecuencia los siguientes dos efectos:

**1). Recomendación perentoria de terminación unilateral del contrato de concesión:** la calificación insatisfactoria de los indicadores de la concesión, establecidos de los numerales del 1 a 5 del literal a) del artículo 3° de este Acuerdo, dará lugar a la recomendación perentoria de terminación unilateral del contrato de concesión para la operación del juego de apuestas permanentes o chance.

**2). Sometimiento a Planes de Mejoramiento:** la calificación insatisfactoria de los indicadores de la concesión, establecidos de los numerales 6, 7 y 8 del literal a) del artículo 3° y de los indicadores financieros del concesionario establecidos literal b) del artículo 3° darán lugar a sometimiento a planes de mejoramiento de conformidad con lo establecido en el Capítulo III de este Acuerdo.

**PARÁGRAFO 1°.** Los efectos de la calificación insatisfactoria, se surtirán sin perjuicio de las investigaciones que adelanten las autoridades que ejerzan funciones de inspección, vigilancia o control y del ejercicio permanente de las facultades de supervisión y fiscalización de las entidades concedentes.

**PARÁGRAFO 2°.** Cuando el CNJSA, a través de su Secretaría Técnica, en cumplimiento de su función de vigilancia, obtenga evidencia de que las empresas operadoras del juego de apuestas permanentes se encuentran incursas en las situaciones establecidas en el numeral 2 del presente artículo, solicitará al operador del juego de apuestas permanentes o chance la presentación del correspondiente plan de mejoramiento.

«Por medio del cual se establecen los indicadores para calificar la gestión, eficiencia y rentabilidad de los operadores del juego de apuestas permanentes o chance»

**ARTÍCULO 5°. INDICADORES DE LA CONCESIÓN DEL JUEGO DE APUESTAS PERMAMENTES.** Son parte de los indicadores de la gestión, eficiencia y rentabilidad, los indicadores de la concesión los cuales son los siguientes:

**1. Índice del pago de los Derechos de Explotación:**

Este indicador determina si los derechos de explotación liquidados, declarados y pagados por la empresa concesionaria del juego de apuestas permanentes o chance, en cada uno de los meses comprendidos en el periodo calificado, corresponden al 12% de los ingresos brutos comprendidos en el periodo calificado y se calculará mediante la siguiente formula:

$$IPDE = \frac{DEDP}{IB * 12\%}$$

Donde,

**IPDE**= Índice del pago de los Derechos de Explotación

**DEDP**= Sumatoria de los derechos de explotación declarados y pagados en el periodo calificado.

**IB**= Sumatoria de los Ingresos brutos del operador generados en el periodo calificado.

El operador obtendrá calificación satisfactoria, en cada concesión que tenga en operación, cuando el valor de este indicador sea mayor o igual a 1.00, para el periodo calificado.

**2. Índice del pago de la compensación contractual:**

Este indicador determina si el concesionario dio cumplimiento a la obligación de hacer el pago efectivo de la compensación contractual del periodo evaluado y se calculará de la siguiente forma:

$$IPCC = \frac{CCP}{CCG}$$

Donde,

**IPCC**= Índice del pago de la compensación contractual.

**CCP** = Compensación Contractual Pagada.

**CCG** = Compensación Contractual Generada.

El operador obtendrá calificación satisfactoria, en cada concesión que tenga en operación, cuando el valor de este indicador sea mayor o igual a 1.00, para el periodo de calificación.

**3. Índice de pago de los gastos de administración:**

Este indicador determina si los gastos de administración liquidados, declarados y pagados por la empresa concesionaria del juego de apuestas permanentes o chance, comprendidos en el periodo calificado, corresponden al 1% de los Derechos de Explotación comprendidos en el periodo calificado y se calculará mediante la siguiente formula:

$$IPGA = \frac{GADP}{DEG * 1\%}$$

**IPGA** = Índice de pago de los gastos de administración

**GADP** = Gastos de administración declarados y pagados en el periodo calificado

«Por medio del cual se establecen los indicadores para calificar la gestión, eficiencia y rentabilidad de los operadores del juego de apuestas permanentes o chance»

**DEG** = Derechos de Explotación Generados en el periodo calificado

El operador obtendrá calificación satisfactoria, en cada concesión que tenga en operación, cuando el valor de este indicador sea mayor o igual a 1.00, para el periodo de calificación.

#### **4. Índice de las apuestas transmitidas por conexión en línea y tiempo real a la SNS:**

Determina el cumplimiento de las disposiciones sobre los porcentajes mínimos de la operación del juego de apuestas permanentes o chance por medio de mecanismos sistematizados en línea y tiempo real y es calculado a través de la siguiente fórmula:

$$ILTR = \frac{IBTR}{VATR}$$

**ILTR**= Índice de las apuestas transmitidas por conexión en línea y tiempo real a la Superintendencia Nacional de Salud.

**VATR** = Valor de apuestas en línea y tiempo real certificadas por la Superintendencia Nacional de Salud para el periodo calificado.

**IBTR** = Sumatoria de los Ingresos Brutos declarados en línea y tiempo real para el periodo calificado.

El operador obtendrá calificación satisfactoria, en cada concesión que tenga en operación, cuando el valor de este indicador igual a 1.00, para el periodo calificado. La certificación del valor de las apuestas en línea y tiempo real, será solicitada anualmente por la Secretaría Técnica del CNJSA a la Superintendencia Nacional de Salud.

#### **5. Índice del pago de los premios sobre los que operó la prescripción extintiva de derecho a cobro:**

Este indicador determina si los premios sobre los que operó la prescripción extintiva de derecho a cobro pagados, corresponden a los liquidados y declarados, durante el periodo calificado, este indicador es calculado de la siguiente forma:

$$IPC = \frac{PCP}{PCD}$$

**IPC**= Índice de la declaración y pago de los premios sobre los que operó la prescripción extintiva de derecho a cobro

**PCP**= Sumatoria de los premios sobre los que operó la prescripción extintiva de derecho a cobro pagados en el periodo calificado.

**PCD**= Sumatoria de los premios sobre los que operó la prescripción extintiva de derecho a cobro declarados en el periodo calificado.

El operador obtendrá calificación satisfactoria, en cada concesión que tenga en operación, cuando el valor de este indicador sea mayor o igual a 1.00, durante el periodo calificado.

#### **6. Índice en la oportunidad en la declaración y pago de los Derechos de Explotación y Gastos de Administración:**

Este indicador revela si la empresa operadora giró oportunamente los derechos de explotación generados por la operación del juego de apuestas permanentes o chance. Deberá indicar la diferencia en días entre la fecha máxima de pago establecida por el

«Por medio del cual se establecen los indicadores para calificar la gestión, eficiencia y rentabilidad de los operadores del juego de apuestas permanentes o chance»

artículo 3° del Decreto 1355 de 2018 y la fecha efectiva de pago. Se calculará mediante el siguiente procedimiento:

$$IOPD = \text{Fecha efectiva de pago} - \text{fecha limite de pago}$$

**IOPD**= Índice en la oportunidad en la declaración y pago de los Derechos de Explotación

**FECHA EFECTIVA DE PAGO** = Fecha de la declaración y pago de los derechos de explotación

**FECHA LIMITE DE PAGO** = Fecha del quinto día hábil del mes siguiente a la causación.

El operador obtendrá calificación satisfactoria si este indicador es menor o igual a 0.00 en cada uno de los meses de la vigencia a calificar.

**7. Índice en la oportunidad en la declaración y pago de los premios sobre los que operó la prescripción extintiva de derecho a cobro:**

Este indicador revela si la empresa operadora giró oportunamente los premios sobre los que operó la prescripción extintiva de derecho a cobro generados por la operación del juego de apuestas permanentes o chance. Deberá indicar la diferencia en días entre la fecha máxima de pago establecida por el artículo 3° del Decreto 1355 de 2018 y la fecha efectiva de pago. Se calculará mediante el siguiente procedimiento

$$IOPC = \text{Fecha efectiva de pago} - \text{fecha limite de pago}$$

Donde,

**IOPC**= Índice en la oportunidad en la declaración y pago de los premios sobre los que operó la prescripción extintiva de derecho a cobro.

**FECHA EFECTIVA DE PAGO** = Fecha de la declaración y pago de los premios sobre los que operó la prescripción extintiva de derecho a cobro

**FECHA LIMITE DE PAGO** = Fecha del quinto día hábil del mes siguiente a la causación.

El operador obtendrá calificación satisfactoria si este indicador es menor o igual a 0.00 en cada uno de los meses de la vigencia a calificar.

**8. Índice del incremento de los ingresos brutos del juego de apuestas permanentes o chance:**

Este indicador revela si la empresa operadora incrementó sus ingresos provenientes de la explotación del juego de apuestas permanentes en la jurisdicción territorial de la concesión durante el periodo de análisis. Se calculará mediante el siguiente procedimiento:

$$IIBAP = \frac{IB}{IBA} - 1$$

Donde,

**IIBAP** = Incremento de los Ingresos Brutos del juego de Apuestas Permanentes

**IB** = Ingresos Brutos generado durante el periodo de análisis

**IBA** = Ingresos Brutos generados durante el año anterior

«Por medio del cual se establecen los indicadores para calificar la gestión, eficiencia y rentabilidad de los operadores del juego de apuestas permanentes o chance»

El operador obtendrá calificación satisfactoria, en cada concesión que tenga en operación, cuando el valor de este indicador sea mayor a 0, para el periodo analizado.

**ARTÍCULO 6°. INDICADORES FINANCIEROS DEL CONCESIONARIO DE APUESTAS PERMANENTES.** Son parte de los indicadores de la gestión, eficiencia y rentabilidad, los indicadores financieros del concesionario de apuestas permanentes, los cuales son los siguientes:

### 1. Indicador de Liquidez:

Este indicador revela el grado de capacidad financiera o de disponibilidad de recursos de corto plazo para cubrir o hacer frente a las obligaciones de corto plazo. Este indicador se calculará con base en los Estados Financieros de los concesionarios del juego de apuestas permanentes, mediante el siguiente procedimiento:

$$IL = \frac{AC}{PC}$$

Donde,

**IL**= Índice de Liquidez del periodo de análisis.

**AC** = Activos Corrientes del periodo de análisis.

**PC** = Pasivos Corrientes del periodo de análisis.

El operador obtendrá calificación satisfactoria, en cada concesión que tenga en operación, cuando el valor de este indicador sea mayor o igual al exigido en el pliego de condiciones del proceso licitatorio.

### 2. Indicador de Capital de Trabajo:

Este indicador revela la disponibilidad de recursos de corto plazo para llevar a cabo la gestión económica o para seguir operando y explorar la actividad del juego de apuestas permanentes. Este indicador se calculará con base en los Estados Financieros de los concesionarios del juego de apuestas permanentes, mediante el siguiente procedimiento:

$$CT = AC - PC$$

Donde,

**CT**= Capital de Trabajo del periodo de análisis.

**AC** = Activos Corrientes del periodo de análisis

**PC** = Pasivos Corrientes del periodo de análisis.

El operador obtendrá calificación satisfactoria, en cada concesión que tenga en operación, cuando el valor de este indicador sea mayor o igual al exigido en el pliego de condiciones del proceso licitatorio.

### 3. Margen Neto:

Este indicador analiza en función de las ventas, cuanta es la rentabilidad que el operador de apuestas permanentes genera, después de deducir de sus ingresos todos los costos, gastos de administración y operación, otros gastos e impuestos. Este indicador se calculará con base en los Estados Financieros de los concesionarios del juego de apuestas permanentes, mediante el siguiente procedimiento:

«Por medio del cual se establecen los indicadores para calificar la gestión, eficiencia y rentabilidad de los operadores del juego de apuestas permanentes o chance»

$$MN = \frac{UN}{IB}$$

Donde,

**MN=** Margen Neto

**UN** = Utilidad Neta del periodo de análisis.

**IB=** Ingresos brutos del periodo de análisis.

El operador obtendrá calificación satisfactoria, en la concesión que tenga en operación, cuando el valor de este indicador sea mayor o igual al exigido en el pliego de condiciones del proceso licitatorio.

#### **4. Cumplimiento del Patrimonio Técnico:**

Este indicador analiza el valor patrimonial que dispone la entidad para respaldar las operaciones actuales y futuras, así como cubrir pérdidas inesperadas, con el fin de asegurar su desarrollo en condiciones de seguridad y competitividad, adicionalmente, mantener la confianza del jugador en el sector.

El patrimonio técnico es la suma de un conjunto de partidas contables agrupadas bajo los conceptos de capital básico y adicional. Para estos efectos, el valor del patrimonio adicional no computará por más del cien por ciento (100%) del patrimonio básico.

El patrimonio técnico estará compuesto de la siguiente forma:

##### **Patrimonio básico**

Capital suscrito y pagado.

Reservas.

Revalorización del patrimonio.

Dividendos decretados en acciones o distribución de utilidades.

Utilidades no distribuidas de ejercicios anteriores.

Utilidades del ejercicio en curso: sólo en el porcentaje capitalizado y establecido en la última asamblea general de accionistas o la asamblea general de socios.

Deducciones: pérdidas de ejercicios anteriores, pérdidas del ejercicio en curso y revalorización del patrimonio si es menor a cero (0).

**Patrimonio adicional.** Los demás rubros que no estén comprendidos en el patrimonio básico, deduciendo de dicho valor las desvalorizaciones de propiedades y equipos.

El operador obtendrá calificación satisfactoria, en la concesión que tenga en operación, cuando el valor del patrimonio técnico calculado, sea mayor o igual al exigido en el pliego de condiciones del proceso licitatorio.

**PARÁGRAFO 1°.** Cuando la Secretaría Técnica del CNJSA lo estime necesario, solicitará al concesionario del juego de apuestas permanentes, un documento firmado por el Revisor Fiscal, en el que se certifique el valor del patrimonio técnico disponible del periodo analizado.

**PARÁGRAFO 2°.** Los procesos de licitación que se surtan con posterioridad a la entrada en vigencia del presente Acuerdo, deberán tomar para cálculo del patrimonio técnico los conceptos definidos por el CNJSA en el presente Acuerdo.

«Por medio del cual se establecen los indicadores para calificar la gestión, eficiencia y rentabilidad de los operadores del juego de apuestas permanentes o chance»

## 5. Rentabilidad Neta del juego de apuestas permanentes.

Este indicador analiza la rentabilidad generada por la unidad de negocio del juego de apuestas permanentes y se calculará de conformidad con la siguiente fórmula:

$$RNAP = \frac{UNAP}{IBAP}$$

**RNAP**= Rentabilidad neta del juego de apuestas permanentes.

**UNAP**= Utilidad neta del juego de apuestas permanentes de la vigencia a calificar

**IBAP**= Ingresos brutos del juego de apuestas permanentes de la vigencia a calificar

El operador obtendrá calificación satisfactoria, cuando el valor de este indicador sea mayor a 0.

**ARTÍCULO 7°. ESTADOS FINANCIEROS DEL OPERADOR.** El operador del juego de apuestas permanentes o chance, deberá remitir el balance de prueba completo con periodicidad trimestral en formato Excel, discriminando los saldos acumulados corrientes y no corrientes, en cada uno de los conceptos, al nivel máximo de desagregación con respecto a su código contable. Este informe deberá presentarse trimestralmente dentro de los veinte (20) días calendario después de la fecha de corte.

El balance de prueba que corresponde al cierre del año, se recibirá hasta abril 10 del año siguiente a la fecha de cierre.

Adicionalmente, el operador deberá preparar un Estado de Resultado por unidad de negocios, en donde se reconocerán por separado los ingresos, gastos y costos propios de la operación del juego de apuestas permanentes o chance y se asignarán los gastos de administración y operación de Acuerdo con los métodos de costeo técnicamente reconocidos y soportados.

El método de costeo y el Estado de Resultado por unidad de negocios, firmados por el revisor fiscal y contador de la entidad concesionaria, deberán ser remitidos a la Secretaría Técnica anualmente, hasta abril 10 del año siguiente a la fecha de cierre.

**ARTÍCULO 8. METODOLOGÍA PARA EL CÁLCULO DE INDICADORES FINANCIEROS EN LOS PROCESOS DE LICITACIÓN PÚBLICA.** Las entidades concedentes del juego de apuestas permanentes o chance, en los estudios y documentos previos de los procesos de licitación pública, deberán definir y soportar la metodología, fórmulas y conceptos para el cálculo de los valores de referencia de cada uno de los indicadores financieros establecidos como requisitos habilitantes.

## CAPITULO III PLANES DE MEJORAMIENTO

**ARTÍCULO 9°. CONTENIDO DEL PLAN DE MEJORAMIENTO.** Los planes de mejoramiento deben contener como mínimo:

- a) Diagnóstico del Sector de Juegos de Suerte y Azar y diagnóstico de la empresa.
- b) Determinación de los objetivos asociados a la superación de la calificación insatisfactoria de los indicadores que generan sometimiento a plan de mejoramiento.
- c) Definición de las actividades a realizar y su descripción para cumplir los objetivos propuestos y la determinación de las metas cuantitativas de cada acción o actividad.

«Por medio del cual se establecen los indicadores para calificar la gestión, eficiencia y rentabilidad de los operadores del juego de apuestas permanentes o chance»

- d) Establecimiento de los indicadores de proceso, que permitan evaluar el alcance y cumplimiento de las acciones propuestas.
- e) Cronograma detallado de actividades.
- f) Proyección de los Estados Financieros a dos años y su alcance mínimo será: Balance General, Estado de Resultados y flujo de tesorería. El estado de resultados deberá ser remitido por unidad de negocio y consolidado discriminando los saldos corrientes y no corrientes para el periodo de proyección.

**PARAGRAFO.** En el caso de que un operador obtenga calificación insatisfactoria de los indicadores de la concesión establecidos en el numeral 6 y 7 del literal a) del artículo 3° del presente Acuerdo, en la presentación de su plan de mejoramiento no aplican las proyecciones de los estados financieros.

**ARTÍCULO 10°. TÉRMINOS PARA FORMULAR EL PLAN DE MEJORAMIENTO.** Los planes de mejoramiento para superar la calificación insatisfactoria deberán ser presentados a la Secretaría Técnica con la firma del representante legal, dentro de los treinta (30) días calendario siguientes a la firmeza del Acuerdo de calificación de que trata el presente Acuerdo o conforme a la solicitud del CNJSA a través de su Secretaría Técnica.

**ARTÍCULO 11°. PLAZO DE EJECUCIÓN DE LOS PLANES DE MEJORAMIENTO.** Los planes de mejoramiento formulados se deberán ejecutar hasta el 31 de diciembre de la vigencia siguiente a la firmeza del acto administrativo de calificación.

**ARTÍCULO 12° INCUMPLIMIENTO REITERADO A LOS PLANES DE MEJORAMIENTO.** En el caso de que el operador incumpla durante dos años consecutivos el plan de mejoramiento, se realizará traslado a la entidad concedente para que tome las acciones correspondientes en el marco de sus competencias.

**CAPITULO IV  
DISPOSICIONES FINALES**

**ARTÍCULO 13°.EFECTOS DE LA CALIFICACION INSATISFACTORIA DE FORMA REITERADA.** Si la empresa concesionaria no ha superado la calificación insatisfactoria del indicador que generó sometimiento a planes de mejoramiento, durante tres años consecutivos, la Secretaría Técnica del CNJSA, trasladará el caso a las entidades concedentes y órganos de inspección, vigilancia y control, para que conforme con sus competencias tomen las acciones correspondientes.

**ARTÍCULO 14°. APROXIMACIÓN DECIMAL PARA EL CALCULO DE INDICADORES.** Para los efectos de la calificación de los indicadores, se tendrá en cuenta dos decimales en su cálculo.

**ARTÍCULO 15°. CRONOGRAMA DE CALIFICACIÓN DE INDICADORES DE GESTIÓN, EFICIENCIA Y RENTABILIDAD.** El CNJSA calificará anualmente la gestión, eficiencia y rentabilidad de las empresas operadoras del juego de apuestas permanentes o chance, de conformidad con el siguiente cronograma:

Actividad	Fecha
Requerimiento de información por parte de la Secretaría Técnica del CNJSA a los operadores del juego de apuestas permanentes o chance y entidades concedentes.	Última semana de febrero
Plazo a los operadores y entidades concedentes para la entrega de la información completa a la Secretaría Técnica del CNJSA	Tercera semana de marzo

«Por medio del cual se establecen los indicadores para calificar la gestión, eficiencia y rentabilidad de los operadores del juego de apuestas permanentes o chance»

Plazo a los operadores del juego de apuestas permanentes o chance para allegar a la Secretaría Técnica del CNJSA los estados financieros certificados y dictaminados, consolidados y por unidad de negocio y balance de prueba.	Segunda semana de abril
Comunicación del inicio de la actuación administrativa e información de la precalificación a los operadores y entidades concedentes del juego de apuestas permanentes	Tercera semana de mayo
Presentación de observaciones a la precalificación por parte de los operadores y entidades concedentes del juego de apuestas permanentes o chance dentro de los 10 días hábiles contados a partir del recibo de la comunicación del inicio de la actuación administrativa	Primera semana de junio.
Presentación de los Acuerdos de calificación al CNJSA	Segunda semana de agosto
Entrega de Acuerdos de calificación para el proceso de Notificación.	Segunda semana de septiembre

**ARTÍCULO 16° VIGENCIAS Y DEROGATORIAS.** El presente Acuerdo rige a partir de su publicación en el diario oficial y deroga el Acuerdo 85 de 2013.

Dado en Bogotá D.C., a los XX días del mes de julio de 2021.

**PUBLÍQUESE Y CÚMPLASE**

**MARÍA VIRGINIA JORDÁN QUINTERO**  
 Presidente

**LILIANA CARDONA CHAGUI**  
 Secretaria Técnica