



El emprendimiento
es de todos

Coljuegos

V8, 20-12-2018
TRD: 1-100

Dependencia destino : PRESIDENCIA



Memorando Interno No: 20191400020773

Fecha: 2019-02-11 10:06:57

Folios: 17

Bogotá D.C.,

MEMORANDO INTERNO

PARA: JUAN B. PÉREZ HIDALGO
Presidente

DE: JAIRO CELIS PARDO
Jefe Oficina de Control Interno

ASUNTO: Informe de austeridad del gasto público IV trimestre año 2018 vs. IV trimestre año 2017

En cumplimiento de las funciones establecidas en la Ley 87 de 1993, Decreto 1068 de 2015 y Ley 1815 del 7 de diciembre de 2016, y con el propósito de rendir información correspondiente a la Austeridad y Eficiencia del Gasto Público de Coljuegos – EICE, a continuación presento el resultado del seguimiento realizado por la Oficina de Control Interno durante los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2018.

La información utilizada como fuente para el presente informe se tomó del reporte de Ejecución Presupuestal de los gastos y se complementó con otras fuentes suministradas por el Coordinador de Presupuesto, Gerencia Administrativa, Gerencia de Seguimiento Contractual y Gerencia de Control a las Operaciones Ilegales.

En el cuarto trimestre de 2018 se presentó una disminución en el gasto de \$435.094.181 frente al mismo periodo de 2017, pasando de \$9.122.951.383 a \$8.687.857.202, las principales variaciones se originan especialmente en los rubros de otros gastos por adquisición de servicios, viáticos y gastos de viaje y honorarios.

En el documento anexo presentamos el detalle de las variaciones más importantes, las cuales informan sobre los aspectos que han impactado el comportamiento del gasto en la Entidad y son una de las fuentes de información para la toma de decisiones gerenciales, por lo que generamos copia a la Vicepresidencia de Desarrollo Organizacional, con el propósito de apoyar el seguimiento a la



implementación y cumplimiento de las medidas establecidas en el plan de austeridad del gasto, contenido en el artículo 104 de la ley 1815 del 7 de diciembre de 2016.

MEDIDAS DE AUSTERIDAD IMPLEMENTADAS EN LA VIGENCIA 2018

De acuerdo a la información suministrada por la Gerencia Administrativa, en cumplimiento del Plan de Austeridad y del Decreto 1068 de 2015 se han implementado las siguientes medidas en gastos generales, las cuales fueron verificadas por la Oficina de Control Interno, así:

- a. **“Solo procederá la contratación cuando no exista personal de planta con capacidad para realizar las actividades que serán contratadas.”**

En lo corrido del año 2018, los procesos de contratación administrativos se realizaron para aquellos bienes y servicios sobre los que Coljuegos no cuenta con los recursos físicos y/o el personal capacitado para realizarlos por tratarse de actividades especializadas.

De igual forma, las contrataciones de personal específico con personas naturales y/o jurídicas que se vienen realizando corresponden actividades especializadas del conocimiento sobre las cuales no evidenciamos que la Empresa cuente con el personal suficiente para atenderlas, por ejemplo contratación de personal para analizar el comportamiento de las Met's, la revisión de la liquidación, proyecto de inventarios de las Met's, declaración y pago de los derechos de explotación.

- b. **“Celebrar contratos de publicidad y/o propaganda personalizada (agendas, almanaques, libretas, pocillos, vasos, esferos, etc.), adquirir libros, revistas, o similares; imprimir informes, folletos o textos institucionales”.**

En lo corrido del año 2018 Coljuegos no se evidencian gastos por publicidad o propaganda personalizada.

- c. **“Realizar publicaciones impresas cuando se cuente con espacio web para realizarlas; en caso de hacerlo no serán a color y papeles especiales, y demás características que superen el costo mínimo de publicación y presentación.”**

En cumplimiento de este lineamiento, Coljuegos viene realizando las publicaciones de temas institucionales para los trabajadores, a través de C-INNOVA, el Boletín Informativo y correos electrónicos masivos.

- d. **“Iniciar, cualquier tipo de contratación que implique mejoras suntuarias, tales como el embellecimiento, la ornamentación o la instalación o adecuación de acabados estéticos de bienes inmuebles. El mantenimiento a bienes inmuebles, solo procederá cuando de no hacerse se ponga en riesgo la seguridad de los funcionarios públicos.”**

En 2018 se realizaron contrataciones para aquellos mantenimientos que por su naturaleza se requieren para garantizar el buen funcionamiento y la seguridad de la sede en la que opera; de los contratos celebrados se encuentran el de mantenimiento eléctrico e hidráulico y el mantenimiento



de ascensores principalmente. Dentro del plan de Contratación 2018, aprobado por el Comité de Contratación, sólo se consideraron aquellos contratos que son indispensables para garantizar el adecuado funcionamiento de la sede administrativa de Coljuegos.

- e. **“Adquirir bienes muebles no necesarios para el normal funcionamiento de las instituciones tales como neveras, televisores, equipos audiovisuales, video bean, computadores portátiles, tableros interactivos, calentadores, hornos, etc.”**

Dentro del plan de contratación de la vigencia 2018 no se contemplaron este tipo de compras, ni se evidenció su adquisición.

- f. **“Adquirir vehículos automotores.”**

Dentro del plan de contratación de la vigencia 2018, no se contempló la adquisición de vehículos.

- g. **“Cambiar de sedes. Solo procederá cuando no genere impacto presupuestal o su necesidad haga inaplazable su construcción.”**

Coljuegos tiene un contrato de arrendamiento de la sede actual que se extiende hasta diciembre de 2019. Los incrementos del canon por año corresponden al IPC.

- h. **“Realizar recepciones, fiestas, agasajos o conmemoraciones de las entidades con cargo a los recursos del Tesoro Público. Otorgar condecoraciones de cualquier tipo.”**

No se ha evidenciado que se realice este tipo de actividades, con cargo a los recursos del Tesoro Público.

- i. **“Adquirir regalos corporativos, souvenir o recuerdos.”**

No se ha evidenciado que Coljuegos realice este tipo de adquisiciones.

- j. **“Se deberá justificar la necesidad de los gastos viaje y viáticos, los cuales solo serán en clase económica, excepto los señalados en el artículo 2.2.5.11.5 del Decreto 1083 de 2015.”**

La empresa suscribió el contrato de suministro de tiquetes mediante acuerdo marco de Colombia Compra Eficiente

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

De acuerdo con el análisis efectuado y las pruebas selectivas realizadas, se concluye que la entidad cumple con la normatividad referente a la restricción del gasto. En el documento anexo se detallan los pagos realizados por los principales rubros, los cuales son un insumo para la toma de decisiones gerenciales tendientes a la optimización del uso de los recursos asignados.

De acuerdo a información suministrada por el macroproceso de contratación administrativa, durante la vigencia 2017 se realizaron 58 contratos por prestación de servicios, mientras que para la vigencia



El emprendimiento
es de todos

Ministerio de
Economía y
Informática

Coljuegos

V8, 20-12-2018
TRD: 1-100

2018, los contrataos por esta modalidad, ascendieron a125, por lo cual se recomienda realizar revisiones previas de las razones que justifican la contratación de servicios profesionales a fin de racionalizarlos. De igual forma, es importante que la entidad realice un análisis de cargas de trabajo a fin de determinar si es necesario tramitar un incremento en la planta de personal.

Por otra parte, recomendamos efectuar un análisis sobre el impacto de la nueva Directiva Presidencial 09 relacionada con la austeridad y que fue expedida el pasado 9 de noviembre de 2018, a efecto de implementar o ajustar para este último trimestre y posteriores, las políticas y controles necesarios para dar estricto cumplimiento a todos los aspectos allí mencionados.

Es importante tener en cuenta que el Secretario General, para Coljuegos Vicepresidencia de Desarrollo Organizacional, con el acompañamiento del Jefe de Control Interno serán los encargados de hacer seguimiento a la ejecución y cumplimiento de la directiva y trimestralmente, la entidad debe enviar un informe consolidado sobre el cumplimiento de la directiva al Departamento Administrativo de la Presidencia de la Republica.

A continuación mencionamos algunos de los lineamientos establecidos en la directiva presidencial 09 de 2018:

- Eliminación gradual y progresiva de los contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, ejecutando planes para proponer y realizar las reestructuraciones necesarias, sin afectar la prestación del servicio y el cumplimiento de los fines misionales de cada entidad.
- Racionalizar las horas extras de todo el personal, ajustándolas a las estrictamente necesarias
- Por regla general, las vacaciones no deben ser acumuladas ni interrumpidas. Solo por necesidades del servicio o retiro podrán ser compensadas en dinero.
- Todos los viajes aéreos nacionales e internacionales de funcionarios de todas las entidades de la Rama Ejecutiva de orden nacional, deberán hacerse en clase económica, salvo los debidamente justificados ante el Departamento Administrativo de la Presidencia de la Republica, siempre y cuando el viaje tenga duración de más de 8 días.
- Las entidades adoptaran medidas para la austeridad en gastos de viáticos
- Realizar únicamente los eventos que sean estrictamente necesarios para la entidad y privilegiar, en su organización y desarrollo, el uso de auditorios o espacios institucionales.
- La papelería y demás elementos de apoyo de las capacitaciones deberán ser racionalizados y apoyados en las tecnologías de información y las comunicaciones – TICS



El emprendimiento
es de todos

Ministerio de
Desarrollo Económico

Coljuegos

VB, 20-12-2018
TRD: 1-100

- Reducir el consumo, reutilizar y reciclar implementos de oficina
- Implementar sistemas de reciclaje de aguas y consumo mínimo de agua e instalación de ahorradores
- Fomentar una cultura de ahorro de agua y energía en cada entidad, a través del establecimiento de programas pedagógicos.
- Deberá hacerse uso de los acuerdo marco de precios diseñados por Colombia Compra Eficiente para el plan de adquisiciones.
- Las demás mencionadas por la directiva presidencial

Cordialmente;

JAIRO CELIS PARDO

Jefe Oficina de Control Interno

Copia:

SARA SANDOVNIK MORENO - VP Desarrollo Organizacional

Folios: (17)

Nombre y número de expediente: Informes Oficina de Control Interno 2019 - 20191400340200001E

Elaboró: Maria Pilar Villate – Profesional 1 Oficina de Control Interno *MPV*



ANEXO 1

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS IV TRIMESTRE DE 2018 Vs. IV TRIMESTRE DE 2017

CONCEPTO	IV TRIMESTRE 2017	IV TRIMESTRE 2018	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A NOMINA	3.938.920.904	4.104.609.252	165.688.348	4,21%
HONORARIOS	1.112.056.711	1.147.627.990	35.571.279	3,20%
REMUNERACION SERVICIOS TECNICOS	-	-	-	0,00%
OTROS GASTOS POR SERVICIOS PERSONALES	10.418.979	18.420.439	8.001.460	76,80%
CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA SECTOR PUBLICO Y PRIVADO	1.050.682.388	851.390.424	(199.291.964)	-18,97%
COMPRA DE EQUIPO	305.207.692	107.296.658	(197.911.034)	-64,84%
MATERIALES Y SUMINISTROS	23.618.962	19.561.187	(4.057.775)	-17,18%
GASTOS IMPREVISTOS BIENES	3.318.543	-	(3.318.543)	-100,00%
OTROS GASTOS POR ADQUISICION DE BIENES	(147.977)	687.148	835.125	-564,36%
MANTENIMIENTO	367.800.176	387.934.158	20.133.982	5,47%
SERVICIOS PUBLICOS	62.924.201	62.763.214	(160.987)	-0,26%
ARRENDAMIENTOS	713.043.994	847.614.283	134.570.289	18,87%
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	188.490.245	234.743.111	46.252.866	24,54%
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	11.521.203	20.421.600	8.900.397	77,25%
COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	436.701.377	308.953.185	(127.748.192)	-29,25%
SEGUROS	-	-	-	0,00%
CAPACITACION, BIENESTAR SOCIAL Y ESTIMULOS	87.656.754	20.320.942	(67.335.812)	-76,82%
GASTOS JUDICIALES	100.240.000	132.507.679	32.267.679	32,19%
GASTOS FINANCIEROS	-	-	-	0,00%
OTROS GASTOS POR ADQUISICION DE SERVICIOS	687.517.231	380.215.932	(307.301.299)	-44,70%
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y MULTAS	22.980.000	42.790.000	19.810.000	86,21%
Totales	9.122.951.383	8.687.857.202	(435.094.181)	-4,77%

A continuación se presenta el resultado de la ejecución presupuestal que contiene las variaciones más importantes, de las cuales explicamos las que tienen mayor impacto.

**1. GASTOS DE PERSONAL:****Nómina**

CONCEPTO	IV TRIMESTRE 2017	IV TRIMESTRE 2018	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A NOMINA	3.938.920.904	4.104.609.252	165.688.348	4,21%
OTROS GASTOS POR SERVICIOS PERSONALES	10.418.979	18.420.439	8.001.460	76,80%
CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA SECTOR PUBLICO Y PRIVADO	1.050.682.388	851.390.424	(199.291.964)	-18,97%
Totales	5.000.022.271	4.974.420.115	(25.602.156)	-0,51%

Este rubro lo componen los valores correspondientes a los sueldos, prestaciones y contribuciones inherentes a la nómina de los Empleados Públicos y Trabajadores Oficiales de la empresa.

El comportamiento de la planta de personal durante los trimestres objeto de análisis fue:

IV TRIMESTRE 2017

Planta de personal	Oct-17	Nov-17	Dic-17
Empleados Públicos	2	2	2
Trabajadores Oficiales	177	186	182

IV TRIMESTRE 2018

Planta de personal	Oct -18	Nov - 18	Dic -18
Empleados Públicos	2	2	2
Trabajadores Oficiales	181	186	189

2. SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS:

CONCEPTO	IV TRIMESTRE 2017	IV TRIMESTRE 2018	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
HONORARIOS	1.112.056.711	1.147.627.990	35.571.279	3,20%

**Honorarios:**

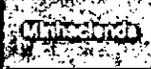
En este rubro se registran los pagos correspondientes a los servicios profesionales contratados por la Entidad con personas naturales o jurídicas, adicionalmente incluyen los pagos realizados a los miembros de la Junta Directiva, y de los comités financiero y de auditoría.

A continuación se detalla el comportamiento de los contratos de prestación de servicio para cada uno de los periodos analizados, donde se evidencian las variaciones:

RAZÓN SOCIAL	Observación	IV trimestre 2017	IV trimestre 2018	Variación
CONSOCIÓN INTERVENTORIA COLJUEGOS 2017	interventoría integral en los aspectos técnicos, administrativos, jurídicos, financieros y contables del desarrollo, ejecución, cumplimiento del contrato de concesión 1238 de 2014 del juego de suerte y azar novedoso denominado apuesta de tipo paramutual en eventos deportivos - las deportivas	-	70.278.172	70.278.172
LA UNIÓN TEMPORAL REVISORIA COLJUEGOS	Servicios de revisoría fiscal para Coljuegos	72.941.100	128.392.714	55.451.614
OSMAR AUGUSTO FEDERICO MARTINEZ CASTILLO	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la presidencia de Coljuegos en la articulación de acciones con los entes territoriales a favor de la pedagogía, sensibilización, promoción de la cultura de legalidad integrada al plan de comunicaciones, realización y edición de videos, realización de eventos, convocatoria a medios, líderes de opinión y actores del sector de JSA.	-	23.334.459	23.334.459
GABRIEL ANTONIO VALLEJO HERNANDEZ	Prestación de servicios profesionales especializados para aplicar las técnicas cuantitativas de análisis de información y minería de datos implementadas para Coljuegos en los operadores autorizados de juegos operados por internet.	-	22.700.440	22.700.440
DIEGO ALEJANDRO RODRIGUEZ RODRIGUEZ	Prestación de servicios profesionales para el diseño e implementación de una estrategia de comunicaciones para la información y divulgación de la reglamentación de los juegos "On line".	-	22.676.340	22.676.340
BEATRIZ ELENA DE LAS MERCEDE ORTEGA SANTAMARIA	Servicios profesionales y de apoyo a la gestión para identificar, complementar y ajustar los procesos financieros pendientes, enfocados a su optimización, seguimiento y control dentro del nuevo marco normativo contable IPSAS - normas internacionales de contabilidad para el sector público.	-	20.769.414	20.769.414



El emprendimiento
es de todos



Coljuegos

VB. 20-12-2018
TRD: 1-100

RAZÓN SOCIAL	Observación	IV trimestre 2017	IV trimestre 2018	Variación
WALTER GERMAN MORA VARGAS	Prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, para apoyar el seguimiento de las obligaciones de los operadores establecidos en los contratos de juegos novedosos.	-	16.164.400	16.164.400
YASMIN ZORAIDA GOMEZ BABATIVA	Prestación de servicios profesionales y de asesoramiento jurídico integral en el seguimiento de las obligaciones de los contratos de juegos localizados.	-	16.064.000	16.064.000
YOLANDA GUERRERO FERNANDEZ	Servicios profesionales de un contador especializado en planeación financiera y contable para la realización del diagnóstico, interpretación, cambios, requisitos, aplicabilidad e impactos contables y retos para Coljuegos, por la obligatoriedad de la implementación de la resolución 135 de 2018	-	16.064.000	16.064.000
LUZ ANGELICA VIZCAINO SOLANO	Prestación de los servicios de un profesional que dentro del marco del proyecto de inventario de met, dirija y coordine el cierre de la fase i y la ejecución de la fase ii etapa de cierre del proyecto, respondiendo por su funcionamiento y cumplimiento de metas, presente los informes técnicos, administrativos y financieros necesarios y realice los informes de cierre de cada uno de los contratos inventariados y los respectivos informes de cierre del proyecto.	-	15.662.400	15.662.400
BLANCA XIMENA NIETO AMADO	Prestación de servicios profesionales para apoyar la gestión de los trámites de los juegos de suerte y azar en la modalidad de localizados y novedosos de tipo operados por internet presentados por interesados u operadores.	-	15.602.160	15.602.160
JAVIER CRUZ RODRIGUEZ	Prestación de servicios profesionales para apoyar las gestiones de bloqueo de páginas web.	-	14.809.000	14.809.000
MIGUEL ANGEL JORGE MORENO	Prestación de los servicios para apoyar para adelantar el levantamiento en campo de los datos necesarios para la creación de la ficha técnica de cada MET, apoyar la dirección de las actividades del grupo de trabajo en campo que realizaran el inventario de las MET	2.275.733	16.211.253	13.935.520
LINA FERNANDA CARDENAS ARIZA	Prestación de servicios profesionales para apoyar la gestión de los trámites de los juegos de suerte y azar en la modalidad de localizados y novedosos de tipo operados por internet presentados por interesados u operadores.	1.870.954	15.602.160	13.731.206



RAZÓN SOCIAL	Observación	IV trimestre 2017	IV trimestre 2018	Variación
MARIBEL ARIZA ARENAS	Prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, para apoyar el seguimiento, control y distribución de diferentes documentos dentro de la gerencia financiera: (i) requerimientos de entes de control, (ii) PQRS solicitados por el portal del operador, (iii) actas de comité primario dentro de la gerencia financiera, y (iv) demás trámites direccionados y/o suscritos de la gerencia a través de Orfeo e Isolución.	-	13.001.786	13.001.786
JUAN PABLO POVEDA INFANTE	Prestación de servicios profesionales para apoyar la gestión de verificación de las denuncias de operaciones ilegales en juegos de suerte y azar, así como apoyar la recolección de pruebas que sustenten la operación ilegal de JSA	-	12.801.000	12.801.000
IVAN MORALES SOLANO	Prestación de servicios profesionales para apoyar el seguimiento de las obligaciones de los contratos de juegos novedosos.	-	12.181.866	12.181.866
NORIDA LIZETH PEREZ DURAN	Prestación de servicios profesionales para realizar actividades de apoyo, soporte y trámites requeridos para el fortalecimiento de las actividades operativas conexas al seguimiento contractual de los operadores de juegos de suerte y azar	-	11.345.200	11.345.200
RODRIGUEZ MONTAÑA ABOGADOS S.A.S.	Prestar los servicios profesionales para asumir la defensa penal de Coljuegos en los procesos en que éste actúe como denunciante o denunciado.	40.908.984	52.025.454	11.116.470
GABRIEL DE JESUS DOMINGUEZ RODRIGUEZ	Prestación de servicios técnicos y de apoyo a la gestión, para adelantar el levantamiento en campo de los datos necesarios para la creación de la ficha técnica de cada met, cargar los datos en la aplicación prevista para el efecto y efectuar su análisis para el tratamiento que corresponda dentro del sistema SIICOL. Prestación de servicios profesionales para apoyar en la supervisión de contratos de operadores de juegos de suerte y azar, la revisión de las diferencias que se detecten entre la liquidación sugerida por Coljuegos y la liquidación pagada por el operador, la verificación de la documentación y pruebas recaudadas y allegadas en el trámite de los procesos de fiscalización, liquidación y sancionatorios que se adelanten por parte de la gerencia de seguimiento contractual.	-	11.094.200	11.094.200



El emprendimiento
es de todos



Coljuegos

VB, 20-12-2018
TRD: 1-100

RAZÓN SOCIAL	Observación	IV trimestre 2017	IV trimestre 2018	Variación
NORMA CONSTANZA LINARES SANCHEZ	Prestación de servicios profesionales para apoyar las acciones necesarias de manejo del sistema de prevención de lavado de activos y financiamiento de grupos terroristas – SIPLAFT, apoyando a la vicepresidencia de operaciones en lo necesario para verificar el cumplimiento de las normas vigentes, por parte de los operadores y garantizar la implementación de las recomendaciones presentadas por el fondo monetario internacional a Coljuegos en esta materia.	-	10.709.327	10.709.327
IVAN FRANCISCO FERNANDEZ SANCHEZ	Prestación de servicios profesionales para apoyar el seguimiento de las obligaciones de los contratos de juegos novedosos.	-	10.441.594	10.441.594
ANDREA DEL ROSARIO LOZANO CARVAJAL	Prestación de servicios técnicos y de apoyo a la gestión, para adelantar el levantamiento en campo de los datos necesarios para la creación de la ficha técnica de cada met, cargar los datos en la aplicación prevista para el efecto y efectuar su análisis para el tratamiento que corresponda dentro del sistema SIICOL, apoyar en el análisis de toda aquella información relevante con la ejecución y cierre del proyecto, así como de los datos que reposan en SIICOL respecto de la fase i y fase ii del proyecto inventario met.	-	10.080.156	10.080.156
EDGARDO ROMÁN AGUILA LOZANO	Prestación de servicios técnicos y de apoyo a la gestión, para adelantar el levantamiento en campo de los datos necesarios para la creación de la ficha técnica de cada met, cargar los datos en la aplicación prevista para el efecto y efectuar su análisis para el tratamiento que corresponda dentro del sistema SIICOL, apoyar en el análisis de toda aquella información relevante con la ejecución y cierre del proyecto, así como de los datos que reposan en SIICOL respecto de la fase i y fase ii del proyecto inventario met.	-	10.080.156	10.080.156
ARNOLD LEANDRO RODRIGUEZ GALINDO	Prestación de servicios profesionales para apoyar el desarrollo de bases de datos que permitan el análisis de Big Data para realizar validaciones previas, así como las rutinas de control, con el fin de detectar las diferentes situaciones en los datos suministrados por los operadores, análisis del comportamiento de las Met's y la revisión de la liquidación sugerida.	-	9.839.200	9.839.200
YADIRA CUENCA LOPEZ	Prestación de servicios profesionales para apoyar la estructuración de las cuentas contables, la elaboración de estados financieros mensuales, conciliaciones contables, así como apoyar el monitoreo de las obligaciones tributarias.	-	9.638.391	9.638.391



RAZÓN SOCIAL	Observación	IV trimestre 2017	IV trimestre 2018	Variación
LUIS FERNANDO LUGO RAMIREZ	Prestación de servicios profesionales para apoyar la gestión de verificación de las denuncias de operaciones ilegales en juegos de suerte y azar.	-	8.634.400	8.634.400
CARLOS ANDRES FELIPE GACHA DAVILA	Prestación de servicios profesionales para apoyar el seguimiento de las obligaciones de los contratos de juegos localizados hasta su liquidación, proyectar las respuestas a PQRS, así como apoyar la sustanciación en las actuaciones del proceso administrativo sancionatorio de competencia de la gerencia de seguimiento contractual.	-	8.584.200	8.584.200
LEIDY CAROLINA PACHECO GUEVARA	Prestación de servicios profesionales para apoyar el seguimiento de las obligaciones de los contratos de juegos localizados hasta su liquidación, proyectar las respuestas a PQRS, así como apoyar la sustanciación en las actuaciones del proceso administrativo sancionatorio de competencia de la gerencia de seguimiento contractual.	-	8.584.200	8.584.200
DIEGO YESID BARRETO CRUZ	Prestación de los servicios técnicos y de apoyo a la gestión, para adelantar el levantamiento en campo de los datos necesarios para la creación de la ficha técnica de cada met, cargar los datos en la aplicación prevista para el efecto y efectuar su análisis para el tratamiento que corresponda dentro del sistema SIICOL. Análisis de toda aquella información relevante con la ejecución y cierre de contratos, como de los datos que reposan en SIICOL respecto de la fase i y fase ii, para el proyecto inventario met.	-	8.343.240	8.343.240
JOSE DEL CARMEN LEAL	Prestación de servicios técnicos y de apoyo a la gestión para adelantar el levantamiento en campo de los datos necesarios para la creación de la ficha técnica de cada met, cargar los datos en la aplicación prevista para el efecto y efectuar su análisis para el tratamiento que corresponda dentro del sistema SIICOL	-	8.159.173	8.159.173
PAULA JULIETH RAMIREZ BOLIVAR	Prestación de servicios técnicos y de apoyo a la gestión para adelantar el levantamiento en campo de los datos necesarios para la creación de la ficha técnica de cada met, cargar los datos en la aplicación prevista para el efecto y efectuar su análisis para el tratamiento que corresponda dentro del sistema SIICOL	-	8.159.173	8.159.173



El emprendimiento
es de todos

Ministerio de
Agricultura

Coljuegos

V8, 20-12-2018
TRD: 1-100

RAZÓN SOCIAL	Observación	IV trimestre 2017	IV trimestre 2018	Variación
RUBER ALBEIRO BARRIOSRODRIGUEZ	Prestación de servicios técnicos y de apoyo a la gestión para adelantar el levantamiento en campo de los datos necesarios para la creación de la ficha técnica de cada met, cargar los datos en la aplicación prevista para el efecto y efectuar su análisis para el tratamiento que corresponda dentro del sistema SIICOL	-	8.159.173	8.159.173
WILSON ANDRES ARDILA SALCEDO	Prestación de servicios profesionales para apoyar el seguimiento de las obligaciones de los contratos de juegos novedosos.	-	8.032.000	8.032.000
WILSON EDUARDO PINEDA GALINDO	Servicios profesionales de un contador especializado en planeación financiera y contable para la realización del diagnóstico, interpretación, cambios, requisitos, aplicabilidad e impactos contables y retos para Coljuegos, por la obligatoriedad de la implementación de la Resolución 135 de 2018	-	8.032.000	8.032.000
LAURA LIZETH BARRERA ESTRADA	Prestación de servicios profesionales para apoyar el seguimiento de las obligaciones de los contratos de juegos novedosos.	-	7.630.400	7.630.400
ANDREA DIAZ LONDOÑO	Prestación de servicios profesionales para apoyar el seguimiento a los diferentes planes establecidos en la empresa, así como los elaborados por observaciones de los entes auditores, de control y de vigilancia, tales como la contraloría, la I.T.R.C, la superintendencia de salud, auditorías de control interno3. igualmente para apoyar la contratación administrativa y los procesos de ley 80 de 1993 y ley 1474 de 2011 que fueran delegados a la vicepresidencia de desarrollo organizacional mediante resolución 20181200037274 del 05 de octubre de 2018	-	7.262.257	7.262.257
LUIS EDUARDO GUTIERREZ ANGARITA	Contratar la prestación de servicios profesionales y de asesoramiento jurídico integral a la gestión de la gerencia de seguimiento contractual, para adelantar en especial: la sustentación de los procesos administrativos sancionatorios y apoyo en la sustanciación de procesos para adelantar los procedimientos de incumplimiento contractual en el marco de la ley 1474 de 2011.	14.993.059	22.221.851	7.228.792
HAROLD BORIS BARRIOS BARRIOS	Prestación de servicios de apoyo a la gestión para apoyar trámites administrativos, de contratación, trámites de pagos, de gestión documental y de archivo de la empresa.	4.518.000	11.345.200	6.827.200



RAZÓN SOCIAL	Observación	IV trimestre 2017	IV trimestre 2018	Variación
JAVIER HERNANDO VILLA AVILA	Prestación de servicios profesionales para la elaboración y construcción del manual de vigilancia basada en riesgos, de los operadores de JSA del nivel territorial. (2018) Prestación de servicios profesionales para construir el manual de vigilancia, control y mitigación de los riesgos relacionados con el lavado de activos, financiación del terrorismo y la financiación de la proliferación de armas de destrucción masiva (LA/FT/FPADM) de la secretaría técnica del CNJSA. (2017)	10.275.940	17.068.000	6.792.060
DIANA ROCIO BAHAMON GARCES	Prestación de servicios técnicos y de apoyo a la gestión, con el fin de efectuar apoyo a la gerencia de relacionamiento comercial en temas relacionados con el servicio a los operadores localizados y en la radicación de trámites en el portal del operador	-	6.626.400	6.626.400
LORENA DEL PILAR ROJAS SOLANO	Contratar la prestación de los servicios técnicos y de apoyo a la gestión, para adelantar el levantamiento en campo de los datos necesarios para la creación de la ficha técnica de cada met, cargar los datos en la aplicación prevista para el efecto y efectuar su análisis para el tratamiento que corresponda dentro del sistema SIICOL.	-	6.388.789	6.388.789
NUBIA BELTRAN GUERRERO	Contratar los servicios profesionales para apoyar las actividades administrativas de contratación, administración de bienes e inventarios, seguros.	-	6.208.061	6.208.061
JULIETTE CATERINE AGUILAR GOMEZ	Contratar la prestación de los servicios profesionales para apoyar los trámites de la contratación de bienes, inventarios y seguros, así como las demás actividades solicitadas por el supervisor que tengan relación con este objeto	-	5.973.800	5.973.800
EUGENIO VALLEJO OCHOA	Contratar la prestación de servicios técnicos y de apoyo a la gestión, para adelantar el levantamiento en campo de los datos necesarios para la creación de la ficha técnica de cada met, cargar los datos en la aplicación prevista para el efecto y efectuar su análisis para el tratamiento que corresponda dentro del sistema SIICOL.	-	5.926.936	5.926.936
PEDRO ANIVAR HERRERA ROMERO	Contratar la prestación de servicios profesionales para apoyar la estructuración de las cuentas contables, la elaboración de estados financieros mensuales, conciliaciones contables, así como apoyar el monitoreo de las obligaciones tributarias.	-	5.890.124	5.890.124



El emprendimiento
es de todos



Coljuegos

V8. 20-12-2018
TRD: 1-100

RAZÓN SOCIAL	Observación	IV trimestre 2017	IV trimestre 2018	Variación
CESAR AUGUSTO OJEDA	Contratar la prestación de servicios profesionales en derecho para apoyar a la gerencia control a las operaciones ilegales en la revisión de los actos administrativos correspondientes a las acciones de control y de igual manera proponga acciones de mejora que fortalezcan el insumo con el que se adelantan los procesos administrativos sancionatorios y de decomiso	-	5.823.200	5.823.200
ADOLFO REINEL RAMÍREZ ALBA	Contratar la prestación de los servicios técnicos y de apoyo a la gestión, para adelantar el levantamiento en campo de los datos necesarios para la creación de la ficha técnica de cada met, cargar los datos en la aplicación prevista para el efecto y efectuar su análisis para el tratamiento que corresponda dentro del sistema SIICOL.	-	5.773.000	5.773.000
MONICA ZORAYDA SOTELO SOTELO	Contratar la prestación de los servicios técnicos y de apoyo a la gestión, para adelantar el levantamiento en campo de los datos necesarios para la creación de la ficha técnica de cada met, cargar los datos en la aplicación prevista para el efecto y efectuar su análisis para el tratamiento que corresponda dentro del sistema SIICOL.	-	5.773.000	5.773.000
DIANA CAROLINA GÓMEZ SOLANO	Contratar la prestación de servicios profesionales para apoyar el seguimiento de las obligaciones de los contratos de juegos novedosos.	-	4.819.200	4.819.200
JULIETH ANDREA MURTE TAVERA	Contratar la prestación de servicios de apoyo a gestión, para apoyar la verificación de reportes (Big Data) de las diferencias presentadas entre la liquidación sugerida y la liquidación pagada por los operadores, verificando el comportamiento de los contadores de las máquinas de casino y las validaciones existentes	3.433.680	8.132.400	4.698.720
ANDRES FELIPE RAMIEZ PALOMINO	Contratar la prestación de servicios técnicos y de apoyo a la gestión para adelantar el levantamiento en campo de los datos necesarios para la creación de la ficha técnica de cada met, cargar los datos en la aplicación prevista para el efecto y efectuar su análisis para el tratamiento que corresponda dentro del sistema SIICOL.	-	4.618.400	4.618.400
CHRISTIAN CAMILO MARULANDA CEPEDA	Contratar la prestación de servicios técnicos y de apoyo a la gestión para adelantar el levantamiento en campo de los datos necesarios para la creación de la ficha técnica de cada met, cargar los datos en la aplicación prevista para el efecto y efectuar su análisis para el tratamiento que corresponda dentro del sistema SIICOL.	-	4.618.400	4.618.400



RAZÓN SOCIAL	Observación	IV trimestre 2017	IV trimestre 2018	Variación
ENITH ELIANA ZAMBRANO AGUIRRE	Contratar la prestación de servicios técnicos y de apoyo a la gestión, para adelantar el levantamiento en campo de los datos necesarios para la creación de la ficha técnica de cada met, cargar los datos en la aplicación prevista para el efecto y efectuar su análisis para el tratamiento que corresponda dentro del sistema SIICOL.	-	4.618.400	4.618.400
ANA MARIA ORTIZ RENTERIA	Contratar la prestación de servicios profesionales para apoyar el seguimiento de las obligaciones de los contratos de juegos novedosos.	-	4.518.000	4.518.000
NATALIA CALDERON DIAZ	Apoyar la gestión de los trámites de autorización de juegos localizados, así como la revisión de los contratos de concesión de esta modalidad de juegos, frente a los informes de inventario de met remitidos por la vicepresidencia de operaciones a la oficina jurídica, en desarrollo de lo expuesto en la resolución 20181200038714 del 19 de octubre de 2018.	-	4.518.000	4.518.000
NICOLAS ARTURO ZARATE GONZALEZ	Contratar los servicios de apoyo a la gestión para realizar actividades propias de la gerencia administrativa de Coljuegos, principalmente, en el fortalecimiento del programa de gestión documental y del estado actual del proceso de archivo	-	4.116.400	4.116.400
NATALIA GOMEZ CARVAJAL	Contratar la prestación de servicios profesionales y de apoyo para el proyecto de inventario met, para adelantar el levantamiento en campo de los datos necesarios para la creación de la ficha técnica de cada met, cargar los datos en la aplicación prevista para el efecto y efectuar su análisis para el tratamiento que corresponda dentro del sistema SIICOL.	-	3.925.646	3.925.646
JUAN CARLOS VELEZ GOMEZ	Contratar la prestación de servicios profesionales para apoyar el seguimiento de las obligaciones de los contratos de juegos novedosos.	-	3.765.000	3.765.000
ANYA ELENA ESCALONA RODRIGUEZ	Contratar la prestación de servicios profesionales para apoyar el seguimiento de las obligaciones de los contratos de juegos de suerte y azar localizados.	-	3.614.400	3.614.400
ADOLFO BOLIVAR MADRIGAL	Contratar la prestación de servicios de apoyo a la gestión para realizar actividades del programa de gestión documental y el proceso de archivo de Coljuegos.	-	3.012.000	3.012.000
CRISTHIAN EDUARDO BENAVIDES CALDERÓN	Contratar la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión para apoyar el seguimiento de las obligaciones de los contratos de juegos novedosos.	-	2.811.203	2.811.203



RAZÓN SOCIAL	Observación	IV trimestre 2017	IV trimestre 2018	Variación
EDILBERTO ALEXANDER MALAVER PARADA	Contratar la prestación de servicios profesionales para apoyar en la supervisión de contratos de operadores de juegos de suerte y azar, la revisión de las diferencias que se detecten entre la liquidación sugerida por Coljuegos y la liquidación pagada por el operador, la verificación de la documentación y pruebas recaudadas y allegadas en el trámite de los procesos de fiscalización, liquidación y sancionatorios que se adelanten por parte de la gerencia de seguimiento contractual.	-	2.710.800	2.710.800
DIANA CAROLINA CASARRUBIA CONDE	Contratar la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión de un abogado para atender trámites de juegos de suerte y azar, competencia de la oficina jurídica de Coljuegos.	13.096.678	15.602.160	2.505.482
IVAN DARIO DAZA SANCHEZ	Contratar la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión de un abogado para atender trámites de juegos de suerte y azar, competencia de la oficina jurídica de Coljuegos.	13.096.678	15.602.160	2.505.482
LUIS EDUARDO LIZCANO GARZON	Contratar la prestación de servicios técnicos y de apoyo a la gestión, para adelantar el levantamiento en campo de los datos necesarios para la creación de la ficha técnica de cada met, cargar los datos en la aplicación prevista para el efecto y efectuar su análisis para el tratamiento que corresponda dentro del sistema SIICOL.	-	2.309.200	2.309.200
OSCAR JULIAN GOMEZ URICOECHEA	Contratar la prestación de servicios técnicos y de apoyo a la gestión, para adelantar el levantamiento en campo de los datos necesarios para la creación de la ficha técnica de cada met, cargar los datos en la aplicación prevista para el efecto y efectuar su análisis para el tratamiento que corresponda dentro del sistema SIICOL.	-	2.309.200	2.309.200
LITIGAR PUNTO COM S.A.	Contratar el servicio especializado de control y vigilancia judicial sobre los procesos vigentes que cursan en los diferentes despachos judiciales del país y los que se presenten durante el plazo de ejecución del contrato en que sea parte Coljuegos.	-	2.150.568	2.150.568
ASESORES EN DERECHO S.A.S.	Contratar la prestación de servicios profesionales de asesoría y apoyo jurídico en materia laboral	15.893.655	16.831.380	937.725



RAZÓN SOCIAL	Observación	IV trimestre 2017	IV trimestre 2018	Variación
ANDREA CAROLINA RAMÍREZ CORREDOR	Contratar los servicios profesionales para apoyar el control, monitoreo permanente, seguimiento, intervención, conciliación de los contratos de concesión, creación de terceros, elaboración de estados de cuenta, y apoyo en general al área contable.	12.299.000	13.001.786	702.786
JONNATHAN MAURICIO CASTAÑEDA URREGO	Contratar la prestación de servicios técnicos y de apoyo a la gestión en las actividades relacionadas con el análisis y revisión de los informes entregados por las interventorias de juegos novedosos en su componente financiero, así como también el apoyo a los procesos del área de tesorería referentes a: manejo de base de datos juegos novedosos, conciliación de ingresos en los encargos fiduciarios, análisis y preparación de información financiera requerida para las modalidades de juegos on line, baloto, revancha y superastro.	10.542.000	11.144.400	602.400
EDNA MICHELLE SUAREZ RIVERO	Contratar la prestación de servicios profesionales para apoyar la elaboración y administración de contenidos en las redes sociales de Coljuegos.	20.247.334	20.029.800	- 217.534
ANDRES FERNANDO PRADA SUAREZ	Contratar la prestación de servicios profesionales, para desarrollar herramientas que permitan efectuar los cruces de información de las diferentes bases de datos disponibles para realizar validaciones previas, así como las rutinas de control, con el fin de detectar las diferentes situaciones en los datos suministrados por los operadores, análisis del comportamiento de las Met's y la revisión de la liquidación sugerida.	937.065	-	- 937.065
DAVID CORREAL MANJARRES	Contratar la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión para apoyar el seguimiento de las obligaciones de los contratos de juegos localizados.	14.056.000	13.052.000	- 1.004.000
VICTOR DANIEL CERQUERA VARGAS	Contratar la prestación de servicios técnicos y de apoyo a la gestión para el plan piloto en Bogotá del proyecto de inventarios MET, para adelantar el levantamiento en campo de los datos necesarios para la creación de la ficha técnica de cada MET, cargar los datos en la aplicación prevista para el efecto y efectuar su análisis para el tratamiento que corresponda dentro del SIICOL.	1.308.545	-	- 1.308.545



RAZÓN SOCIAL	Observación	IV trimestre 2017	IV trimestre 2018	Variación
DAYRO ALEXANDER CASTILLO SIERRA	En el marco del proyecto de formulación de inventarios de Mets, se requiere Contratar, para el plan piloto, la prestación de servicios técnicos y de apoyo a la gestión de la GSC, por parte de un técnico para adelantar el levantamiento en campo de los datos necesarios para la creación de la ficha técnica de cada MET, cargar los datos en la aplicación prevista para el efecto y efectuar su análisis para el tratamiento que corresponda dentro del SIICOL.	1.385.518	-	- 1.385.518
MARIA CONSTANZA OBANDO PULIDO	CONTRATAR LA PRESENTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA SUSTANCIACIÓN DE PROCESOS ADMINISTRATIVOS ADELANTADOS EN LA GERENCIA CONTROL A LAS OPERACIONES ILEGALES DESCRITOS EN LA LEY 1437 DE 2011 Y EL ARTÍCULO 20 DE LA LEY 1393 DE 2010. (2018) Contratar la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión en la sustanciación de procesos administrativos que se adelanten dentro de la vicepresidencia de operaciones - gerencia control a las operaciones ilegales(2017)	14.056.000	12.298.984	- 1.757.016
LAURA CATALINA CEPEDA GOMEZ	Contratar la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión de un abogado para atender trámites de juegos de suerte y azar, competencia de la oficina jurídica de Coljuegos.	2.369.869	-	- 2.369.869
ALEJANDRO CARVAJAL BERRIO	Contratar la prestación de servicios profesionales especializados en materia financiera y técnica para apoyar la gestión de la vicepresidencia de desarrollo comercial en temas relacionados con juegos de suerte y azar, especialmente: en la estructuración de una factibilidad técnica referente a juegos localizados, en la elaboración y revisión de factibilidades, modelos, estudios y conceptos referentes a esquemas de operación de juegos nuevos y/o susceptibles de mejora.	25.970.119	23.560.534	- 2.409.585
MARTHA CECILIA VANEGAS QUIÑONES	Contratar la prestación de servicios de apoyo a la gestión, para realizar actividades operativas, de soporte y atención de trámites requeridos por la gerencia financiera.	3.252.960	-	- 3.252.960
LUISA FERNANDA PEDREROS RAMIREZ	Contratar la prestación de servicios de apoyo a la gestión para realizar actividades de apoyo en la gerencia administrativa de Coljuegos, principalmente, en el fortalecimiento del programa de gestión documental y del estado actual del proceso de archivo.	3.363.400	-	- 3.363.400



RAZÓN SOCIAL	Observación	IV trimestre 2017	IV trimestre 2018	Variación
MARIA CRISTINA ESCOBAR AGUILAR	Contratar la prestación de servicios de apoyo a la gestión para realizar actividades de apoyo en la gerencia administrativa de Coljuegos principalmente en el fortalecimiento del programa de gestión documental y del estado actual del proceso de archivo	3.363.400	-	- 3.363.400
MARIA FERNANDA DELGADILLO AVENDAÑO	Contratar la prestación de servicios de apoyo a la gestión para realizar actividades de apoyo en la gerencia administrativa de Coljuegos principalmente en el fortalecimiento del programa de gestión documental y del estado actual del proceso de archivo	3.363.400	-	- 3.363.400
SIRLEY BRIYITH CRUZ PARRA	Contratar la prestación de servicios de apoyo a la gestión para realizar actividades de apoyo en la gerencia administrativa de Coljuegos, principalmente, en el fortalecimiento del programa de gestión documental y del estado actual del proceso de archivo.	3.363.400	-	- 3.363.400
JEISSON ANDRES SOTO RODRIGUEZ	Contratar los servicios de apoyo a la gestión, con el fin de realizar la unificación de los expedientes físicos y el alistamiento de los expedientes de cobro coactivo y con ello, cumplir con los cronogramas de entrega establecidos por Coljuegos.	3.765.000	-	- 3.765.000
ELDA MARIBEL MOJICA ROJAS	Contratar la prestación de servicios profesionales para apoyar el desarrollo actividades del programa de gestión documental (PGD), con el fin de dar cumplimiento a las normas del archivo general de la nación.	13.855.194	9.722.051	- 4.133.143
JENNIFER VIVIAN PRADA URBINA	Contratar la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión para apoyar el seguimiento de las obligaciones de los contratos de juegos localizados.	12.299.000	7.178.600	- 5.120.400
ALCIRA DEL PILAR ALARCON ALARCON	Contratar los servicios de apoyo a la gestión, con el fin de realizar la unificación de los expedientes físicos y el alistamiento de los expedientes de cobro coactivo y con ello, cumplir con los cronogramas de entrega establecidos por Coljuegos.	5.271.000	-	- 5.271.000
ANDREA DEL PILAR ARCILA JIMENEZ	Contratar la prestación de servicios de apoyo a la gestión en el trámite de juegos de suerte y azar, competencia de la oficina jurídica de Coljuegos.	6.629.412	-	- 6.629.412
SARA DANIELA DIAS CASTILLA	Contratar la prestación de servicios profesionales para realizar el diagnóstico, documentación e implementación en Coljuegos de los procesos, manuales y demás documentos que den cumplimiento al derecho constitucional del habeas data.	7.523.976	-	- 7.523.976



RAZÓN SOCIAL	Observación	IV trimestre 2017	IV trimestre 2018	Variación
WILLIAM MAURICIO MANCERA MARIN	<p>Contratar la prestación de servicios profesionales especializados para implementar los requerimientos de gobierno en línea (MINTIC) sobre la seguridad de la información, de los riesgos y datos que maneja Coljuegos, elaborando un diagnóstico y un modelo de gestión, que contenga: (i) gobierno de datos, (ii) seguridad de la información, (iii) exploración de datos, (iv) uso y disponibilidad de datos, (v) mapa de riesgos de los activos de la información, (vi) indicadores de medición y seguimiento, e (vii) identificación de oportunidad de mejora. (2017)</p> <p>Contratar la prestación de servicios profesionales especializados para apoyar la implementación del plan de acción para avanzar en el cumplimiento de los requerimientos de gobierno en línea (MINTIC) en: (i) tic para gobierno abierto, (ii), tic para servicios, (iii) tic para la gestión y (iv) seguridad y privacidad de la información (2018)</p>	24.096.000	16.316.666	- 7.779.334
JUAN CARLOS BEJARANO RODRIGUEZ	Contratar la prestación de servicios profesionales para asesorar la empresa en temas que involucren aspectos tributarios, tales como: tasas, contribuciones, rentas monopolísticas y en general, en temas impositivos y aspectos destacados de hacienda pública, con lo cual se facilite y soporte la toma de decisiones a Coljuegos.	7.853.510	-	- 7.853.510
ERIKA ELIANA CUCUNUBA TIBADUIZA	Contratar la prestación de servicios de apoyo a la gestión para el trámite de juegos de suerte y azar, competencia de la oficina jurídica de Coljuegos.	8.785.000	-	- 8.785.000
CAMILA FABIOLA TORRES BEJARANO	Contratar los servicios profesionales de apoyo a la gestión para realizar la actualización documental de los procedimientos de la gerencia financiera existentes, así como la construcción de aquellos que se requieren para la implementación del nuevo marco normativo contable que entra en vigencia el 1 de enero de 2018, igualmente realizar seguimiento a los diversos asuntos de la gerencia financiera	8.835.200	-	- 8.835.200
PABLO CESAR COMBARIZA NOCUA	Contratar la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, para adelantar las acciones de fiscalización a los operadores de juegos localizados, especialmente, en cuanto al proceso de verificación y revisión de las liquidaciones presentadas por el operador vs. las determinadas por Coljuegos.	13.096.678	2.811.200	-10.285.478



RAZÓN SOCIAL	Observación	IV trimestre 2017	IV trimestre 2018	Variación
WILLIAM SIERRA AGUDELO	Contratar la prestación de servicios profesionales para que dentro del marco del proyecto de inventario de MET coordine las actividades del grupo de trabajo en campo en la ejecución del "plan piloto" del proyecto, respondiendo por el cumplimiento de las rutas establecidas, detectando las necesidades y gestionando los recursos económicos, materiales y humanos para obtener los resultados esperados en los plazos acordados y con la calidad requerida.	10.776.266	-	-10.776.266
GERMAN HERNADEZ RODRIGUEZ	Contratar la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión para apoyar el seguimiento de las obligaciones de los contratos de juegos localizados	15.126.926	3.078.934	-12.047.992
JUAN MANUEL RAMIREZ MONTERO	Contratar la prestación de servicios profesionales especializados en comunicaciones estratégicas para apoyar la implementación de las acciones en comunicación para la promoción y fomento a la legalidad de la operación de los juegos de suerte y azar. (2018) Contratar la prestación de servicios de un profesional con experiencia en comunicaciones estratégicas para apoyar la implementación de los pactos contra la ilegalidad, el desarrollo del plan de comunicaciones de la empresa y las estrategias de comunicaciones para combatir la ilegalidad. (2017)	32.128.000	19.343.731	-12.784.269
NATALY JHOHANNA DELGADO QUINTERO	Contratar la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión de un abogado para atender tramites de juegos de suerte y azar competencia de la oficina jurídica de Coljuegos	13.096.678	-	-13.096.678
AGORA GROUP SAS	Contratar los servicios de capacitación para dar continuidad, asesoría y acompañamiento en la actualización del direccionamiento estratégico de la entidad, con base en las recomendaciones del fondo monetario internacional, las nuevas premisas del plan de gobierno de la presidencia de la república y el nuevo modelo integrado de gestión y planeación; así como revisar la percepción de las partes interesadas del sector de juegos de suerte y azar, analizar los objetivos estratégicos y revisar las 6 estrategias anteriormente definidas para desarrollar el plan estratégico 2018-2022. (2018) Contratar la prestación de servicios profesionales para realizar el ejercicio de planeación estratégica del consejo nacional de juegos de suerte y azar. (2017)	31.063.760	17.921.400	-13.142.360
LUIS ALBERTO SIERRA TORRES	Contratar la prestación de servicios profesionales de un asesor jurídico externo para el CNJSA y su secretaria técnica.	29.788.792	15.772.840	-14.015.952



RAZÓN SOCIAL	Observación	IV trimestre 2017	IV trimestre 2018	Variación
MARIA JOSE HERNANDEZ CASTAÑO	Contratar la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión en la sustanciación de procesos administrativos que se adelanten dentro de la vicepresidencia de operaciones – gerencia control a las operaciones ilegales.	14.056.000	-	-14.056.000
MARIELA MARIN ESPINDOLA	Contratar la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, para adelantar las actuaciones administrativas derivadas de los informes de supervisión, así como realizar el trámite de sustanciación de las liquidaciones de contratos de concesión que le sean asignados.	14.056.000	-	-14.056.000
ABOGAR CONSULTORES SAS	Contratar la prestación de servicios profesionales especializados en derecho disciplinario para la revisión, validación y construcción de la documentación del proceso disciplinario en el sistema de gestión de calidad de Coljuegos y emisión de conceptos jurídicos requeridos.	14.337.120	-	-14.337.120
RUTH STELLA CORREA PALACIO	Contratar la prestación de servicios profesionales especializados de un abogado para rendir concepto en relación con la posibilidad de terminar unilateralmente o declarar la caducidad de un contrato de concesión de juegos de suerte y azar en la modalidad de localizados, al que le fueron retirados elementos de juego y sobre el cual no existe sanción en firme, inhabilidad o incompatibilidad, lo que incluye el análisis de las diferentes posibilidades, como reemplazo o retiro de tales elementos dentro del contrato de concesión.	21.084.000	-	-21.084.000
CARLOS ARTURO ARISMENDI ESPINOSA	Contratar la prestación de servicios profesionales especializados para la elaboración e implementación del modelo de gestión de información de Coljuegos.	25.471.695	-	-25.471.695
RODRIGO VELEZ JARA	Contratar la prestación de servicios profesionales especializados para realizar un análisis normativo y del entorno, para evidenciar el cumplimiento de los objetivos planteados por el gobierno nacional en la creación de Coljuegos.	32.228.400	-	-32.228.400
JUNTA DIRECTIVA	Pago por concepto de honorarios a los miembros de la Junta Directiva, Comité Financiero y Comité de Auditoría de Coljuegos.	82.624.320	65.624.328	-16.999.992
JULIANA RUIZ PATIÑO	Contratar la prestación de servicios profesionales especializados para apoyar a la oficina asesora de planeación de Coljuegos, en el diseño e implementación del modelo de gestión de conocimiento de la empresa.	34.802.656	-	-34.802.656
MOTTA NAVAS ABOGADOS ASOCIADOS S A S	Contratar los servicios profesionales especializados en materia jurídica, para brindar a Coljuegos asesoría en derecho público, en relación con el monopolio de juegos de suerte y azar	36.545.600	-	-36.545.600



RAZÓN SOCIAL	Observación	IV trimestre 2017	IV trimestre 2018	Variación
MARCELA GOMEZ CLARK	Contratar la prestación de servicios profesionales especializados de un profesional para elaborar un dictamen pericial económico y financiero que controvierta el dictamen presentado por la sociedad desarrollo empresarial Ltda. dentro del tribunal de arbitramento convocado por Coljuegos en contra de IGT GAMES S.A.S antes GTECH S.A.S, en ocasión al contrato de concesión n° 887 de 2011.	71.685.600	-	-71.685.600
MAG SRL	Contratar la prestación de servicios profesionales de asesoría técnica especializada para la vicepresidencia de desarrollo comercial relacionado con la creación, definición y estructuración del modelo de las apuestas en eventos de contrapartida presenciales en Colombia.	103.070.926	-	103.070.926
SILVA CARREÑO ADMINISTRACIÓN E INGENIERÍA S.A.S.	Contratar la interventoría integral en los aspectos técnicos, operativos, administrativos, jurídicos, financieros y contables del desarrollo, ejecución, cumplimiento de los contratos de concesión N°887 de 2012 y 1238 de 2014	104.921.531	-	104.921.531

3. ARRENDAMIENTOS:

CONCEPTO	IV TRIMESTRE 2017	IV TRIMESTRE 2018	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
Almacenamiento de juegos de suerte y azar	90.985.383	247.722.302	156.736.919	172,27%
Arrendamiento de equipos de cómputo	116.438.358	61.334.052	(55.104.306)	-47,32%
Arrendamiento de inmuebles	501.310.278	535.309.049	33.998.771	6,78%
Arrendamiento servidores	1.356.600	-	(1.356.600)	-100,00%
Custodia archivo inactivo	2.953.375	3.248.880	295.505	10,01%
Total general	713.043.994	847.614.283	134.570.289	18,87%

Arrendamiento de inmuebles:

La diferencia se origina por el incremento en el canon de arrendamiento de la sede administrativa ubicada en la calle 93 pagado a Organización Santamaría & CIA SCA, pasando de \$167.103.426 (IVA incluido) a \$ 178.436.350 (IVA incluido) mensuales, lo que corresponde al IPC 2017



Arrendamiento de equipos de cómputo:

Coljuegos toma en arrendamiento los equipos de cómputo, portátiles, servidores, licencias, monitores, periféricos necesarios para su operación.

Almacenamiento de juegos de suerte y azar:

Este rubro corresponde a los pagos realizados a UNION TEMPORAL SERVICIO INTEGRAL ASL por concepto de almacenamiento de los Elementos de juegos de suerte y azar aprehendidos en los operativos de control a la ilegalidad.

4. OTROS GASTOS POR ADQUISICION DE SERVICIOS

CONCEPTO	IV TRIMESTRE 2017	IV TRIMESTRE 2018	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
OTROS GASTOS POR ADQUISICION DE SERVICIOS	687.517.231	380.215.932	(307.301.299)	-44,70%

La disminución se encuentra principalmente en los siguientes pagos realizados en el cuarto trimestre de 2017:

- BRANS DTRAT SA por \$446.915.037, por concepto de investigación de mercados para elaborar, aplicar, desarrollar, analizar, evaluar, recomendar y presentar de manera detallada un estudio cualitativo y cuantitativo de la oferta y la demanda de las apuestas en pronósticos deportivos y de eventos en Colombia; y un estudio cualitativo y cuantitativo del mercado del sector de juegos de suerte y azar. Para el mismo periodo de 2018 no se registraron pagos por este concepto.
- MEDIOS MILENIUM GROUP por \$114.696.960, por concepto de "Contratar una empresa especializada en comunicaciones, para la formulación e implementación de una estrategia de distribución de contenidos impresos que promueva la campaña contra la ilegalidad en los juegos de suerte y azar "jugar legal es apostarle a la salud" liderada por Coljuegos a nivel regional y/o nacional principalmente dirigida hacia las zonas de Colombia donde el fenómeno de ilegalidad tiene mayor incidencia." Este contrato se pagó con recursos propios, para el mismo periodo de 2018 no se registraron pagos por este concepto.
- ZAV GROUP S.A.S. por \$36.646.000, "Contratar una empresa especializada en contenido digital, que formule e implemente la campaña liderada por Coljuegos contra la ilegalidad en el



sector de juegos de suerte y azar "jugar legal es apostarle a la salud". Igualmente, generar contenidos y obtención de tráfico calificado en los canales digitales de redes sociales institucionales de Coljuegos." Para el mismo periodo de 2018 no se registraron pagos por este concepto.

A continuación se presentan los principales pagos realizados durante el cuarto trimestre de 2018

- FUNDACION PARA LA EDUCACION SUPERIOR Y EL DESARROLLO FEDESARROLLO por \$175.700.000, por concepto de "contratar una empresa especializada para elaborar, desarrollar, analizar, evaluar, recomendar y presentar, de manera detallada, un estudio cualitativo y cuantitativo que permita caracterizar y realizar la medición del mercado ilegal de juegos de suerte y azar en Colombia."
- UNION TEMPORAL SERVICIO INTEGRAL ASL por \$77.859.163 por el servicio de destrucciones de elementos de juegos de suerte y azar
- GRUPO ONE SAS por \$ 49.447.000 por "Contratar una empresa especializada en elaborar, desarrollar, implementar y efectuar el lanzamiento digital con cobertura nacional de la estrategia de comunicación y pedagogía dirigida a tres grupos de interés (jugadores, no jugadores y menores de edad) que promueva la cultura del juego responsable en el sector de juegos de suerte y azar."

5. COMUNICACIONES Y TRANSPORTE

CONCEPTO	IV TRIMESTRE 2017	IV TRIMESTRE 2018	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
CORREO	36.531.855	33.096.900	(3.434.955)	-9,40%
SERVICIOS DE TRANSMISION DE INFORMACION	304.617.679	197.868.370	(106.749.309)	-35,04%
TRANSPORTE	95.551.843	77.987.914	(17.563.929)	-18,38%
Total general	436.701.377	308.953.184	(127.748.193)	-29,25%



A continuación se relacionan los principales pagos realizados durante el cuarto trimestre de 2018

Servicios de transmisión de información

A continuación se relacionan los principales pagos para cada trimestre

IV TRIMESTRE DE 2017	
PROVEEDOR	Valor\$
UNE EPM TELECOMUNICACIONES S.A.: Servicio de plataforma tecnológica en modelo de nube privada para el alojamiento de las aplicaciones en producción de Coljuegos.	15.926.267
UNE EPM TELECOMUNICACIONES S.A.: Servicio de plataforma tecnológica como servicio en un centro de datos para el alojamiento de las aplicaciones en producción al servicio de Coljuegos	98.595.656
UNE EPM TELECOMUNICACIONES S.A.: Servicio de centro de datos con hosting, conectividad, internet, almacenamiento y respaldo de la información dedicado para el sistema SIVICAL (solución informática para la vigilancia de las apuestas en línea y tiempo real del juego de apuestas permanentes o chance) y para el juego novedoso denominado "juego en línea" para la recopilación, gestión y análisis de los datos.	133.150.692
COLOMBIANA DE SOFTWARE Y HARDWARE: Servicio de arrendamiento de la plataforma tecnológica requerida para la operación de los sistemas críticos de Coljuegos bajo la modalidad de "servicios de nube privada" con un operador tecnológico especializado bajo el marco del programa gubernamental denominado acuerdo marco de precios nube privada ii., definido por Colombia compra eficiente mediante el número de proceso AMP-LP-AMP-103-2016.	50.232.386
TOTAL	297.905.001

IV TRIMESTRE DE 2018	
PROVEEDOR	Valor
COLOMBIANA DE SOFTWARE Y HARDWARE: contratar la prestación del servicio de plataforma tecnológica como servicio en un centro de datos para el alojamiento de las aplicaciones en producción al servicio de Coljuegos bajo el marco del programa gubernamental denominado acuerdo marco de precios nube privada ii, definido por Colombia compra eficiente mediante el número de proceso amp-lp-amp-103-2016.	75.344.895



IV TRIMESTRE DE 2018	
PROVEEDOR	Valor
UNE EPM TELECOMUNICACIONES S.A.: contratar los servicios de centro de datos con hosting, conectividad, internet, almacenamiento y respaldo de la información dedicado para el sistema SIVICAL (solución informática para la vigilancia de las apuestas en línea y tiempo real del juego de apuestas permanentes o chance) y para el juego novedoso denominado "juego en línea" para la recopilación, gestión y análisis de los datos.	119.319.519
TOTAL	194.664.414

6. MANTENIMIENTO

CONCEPTO	IV TRIMESTRE 2017	IV TRIMESTRE 2018	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
MANTENIMIENTO DE BIENES MUEBLES EQUIPOS Y ENSERES	40.494.551	25.520.174	(14.974.377)	-36,98%
MANTENIMIENTO EQUIPO DE NAVEGACION Y TRANSPORTE	5.315.606	1.648.538	(3.667.068)	-68,99%
SERVICIO DE ASEO	47.994.843	28.896.098	(19.098.745)	-39,79%
SERVICIO DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA	50.479.842	53.680.301	3.200.459	6,34%
MANTENIMIENTO DE SOFTWARE	224.000.127	278.658.860	54.658.733	24,40%
MANTENIMIENTO DE OTROS BIENES	(484.793)	(469.813)	14.980	-3,09%
Total	367.800.176	387.934.158	20.133.982	5%

Mantenimiento de software

A continuación se presentan los principales pagos realizados por este concepto durante los trimestres analizados:

- En 2018, se realizaron pagos por \$148.783.748 por concepto de la suscripción para la renovación del soporte y actualización de las licencias Hadoop, con el fin de soportar los procesos de integración de datos de los juegos de suerte y azar (JSA), para el mismo trimestre de 2017 se realizaron pagos por \$155.086.740.
- En 2018, se realizaron pagos por \$82.428.022 por concepto contratar el servicio de soporte y actualización licencias de software para georreferenciación - ARCGIS y las suscripciones a los servicios online y de cartografía de ESRI, para el mismo periodo de 2017 no se realizaron pagos por este concepto.



- En 2017 se realizó pago por \$21.793.255 por los servicios de soporte y mantenimiento del software Isolucion, para el mismo periodo de 2018 no se realizaron pagos por este concepto.

Servicio de aseo

Proveer la prestación del servicio integral de aseo y cafetería que incluya el suministro de insumos y mano de obra calificada en el horario de lunes a sábado por 48 horas semanales, en las instalaciones de Coljuegos.

Servicio de seguridad y vigilancia

Prestar el servicio de seguridad y vigilancia privada para las instalaciones y bienes a cargo de Coljuegos.

7. VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE

CONCEPTO	IV TRIMESTRE 2017	IV TRIMESTRE 2018	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	188.490.245	234.743.111	46.252.866	24,54%

Corresponde al pago de viáticos y gastos de viaje necesarios para el desarrollo de la función de control a la ilegalidad, fiscalización en campo y demás viajes necesarios para cumplir su objeto social.

Visitas de campo: A continuación, se presenta el resumen de las visitas realizadas en los trimestres objeto de análisis.

Visitas cuarto Trimestre	2.017	2018
Operadores Objeto Control	179	288
No. de Visitas Establecimientos	337	546
No. de Visitas Sede del Operador	0	0



Control a Operaciones Ilegales:

Cuarto trimestre de 2017

Mes	Salidas*		Total
	Bogotá	Fuera de Bogotá	
	Avance	Avance	Avance
Octubre	2	4	6
Noviembre	0	6	6
Total	2	10	12

Cuarto trimestre de 2018

Mes	Salidas*		Total
	Bogotá	Fuera de Bogotá	
	Avance	Avance	Avance
Octubre	0	4	4
Noviembre	1	2	3
Diciembre	0	3	3
Total	1	9	10

Adicional a las visitas de fiscalización y operativos contra la ilegalidad, para el cuarto trimestre de 2018, se registraron viáticos para asistir a labores de la entidad como:

- Viáticos y gastos de viaje para funcionarios de la secretaría técnica del consejo de juegos de suerte y azar, que realizaron visitas de vigilancia a los operadores del nivel territorial.
- Viáticos y gastos de viaje relacionados con el proyecto METS
- Participación en el "congreso de loterías y distribuidores" que se realizó en la ciudad de Santa Marta.
- Participación en el Tercer Encuentro Nacional de oficiales de Cumplimiento Juegos de Suerte y Azar.
- Capacitación a funcionarios en trámites de promocionales a solicitud de la empresa Jhonson.
- Acompañamiento a destrucción de EJSAs.



- Asistencia al foro semana (economía digital con factor de competitividad que se llevó a cabo en Medellín.
- Capacitación portal del operador nueva versión "registro único", actualización presentación del portal, manejo de menús, funcionalidades, solicitudes localizados, reporte Siplaft y consultas.

8. SERVICIOS PÚBLICOS

CONCEPTO	IV TRIMESTRE 2017	IV TRIMESTRE 2018	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
ACUEDUCTO ALCANTARILLADO Y ASEO	6.604.107	3.438.690	(3.165.417)	-47,93%
ENERGIA	28.925.430	33.454.850	4.529.420	15,66%
GAS NATURAL	8.620	16.720	8.100	93,97%
TELEFONIA MOVIL CELULAR	1.214.800	1.450.500	235.700	19,40%
TELEFONO FAX Y OTROS	22.552.173	22.374.060	(178.113)	-0,79%
OTROS SERVICIOS PÚBLICOS	3.619.071	2.028.394	(1.590.677)	-43,95%
Totales	62.924.201	62.763.214	(160.987)	-0,26%

Energía: El consumo de energía aumento en 934 kilovatios entre el cuarto trimestre de 2017 y el mismo periodo de 2018.

Acueducto alcantarillado y aseo: El consumo de agua disminuyó en 1 m3, entre el cuarto trimestre de 2017 y el mismo periodo de 2018.

Telefonía celular: La Entidad tiene autorizados cuatro (4) líneas de telefonía celular las cuales están asignadas a la Presidencia de la Entidad y a las Vicepresidencias de Desarrollo Organizacional, Desarrollo Comercial y de Operaciones.

Otros servicios públicos: Se registran los pagos correspondientes a cinco (5) planes de teléfonos Avantel asignados a funcionarios del área de Control de Operaciones Ilegales, para la ejecución de labores propias de la misión institucional y planes de internet móvil para las Tablets de la entidad, asignados a los funcionarios de la Vicepresidencia de Operaciones.

**9. MATERIALES Y SUMINISTROS**

CONCEPTO	IV TRIMESTRE 2017	IV TRIMESTRE 2018	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	4.655.738	2.249.091	(2.406.647)	-51,69%
DOTACION	6.185.640	-	(6.185.640)	0%
PAPELERIA UTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	11.504.011	15.716.736	4.212.725	36,62%
PRODUCTOS DE CAFETERIA Y RESTAURANTE	1.273.573	1.595.360	321.787	25,27%
Total	23.618.962	19.561.187	(4.057.775)	-17%

Papelería, útiles de escritorio y oficina:

Corresponde a los pagos realizados por el servicio de reproducción, fotocopiado, impresión y digitalización de documentos que requieren todas las dependencias en las instalaciones de Coljuegos y los pagos realizados por el suministro de elementos de papelería, útiles de escritorio y artículos de oficina.

Combustible y lubricantes

Coljuegos cuenta con dos vehículos, uno para uso exclusivo de la Presidencia de Coljuegos y el otro para los desplazamientos de los funcionarios de la Entidad en cumplimiento de actividades propias de la gestión de Coljuegos.

10. IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y MULTAS

CONCEPTO	IV TRIMESTRE 2017	IV TRIMESTRE 2018	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y MULTAS	22.980.000	42.790.000	19.810.000	86,21%

Para 2017 y 2018 corresponde principalmente a los pagos realizados por autoretenCIÓN del impuesto CREE.



11. COMPRA DE EQUIPO

CONCEPTO	IV TRIMESTRE 2017	IV TRIMESTRE 2018	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
COMPRA DE EQUIPO	305.207.692	107.296.658	(197.911.034)	-64,84%

La disminución se presenta en los pagos realizados por el rubro presupuestal de Software, así:

Los pagos realizados en la vigencia 2018, corresponden a:

Rubro presupuestal	Tercero	Concepto	Valor
SOFTWARE	MEGASOFT S.A.S.	Adquirir el licenciamiento de un software de control y gestión de activos y almacén (inventarios), para soportar los procesos de la gerencia administrativa de Coljuegos.	54.740.000
	ITO SOFTWARE S.A.S	Prestar los servicios tecnológicos para los nuevos desarrollos y mejoras que se requieran en el sistema integrado de información de COLJUEGOS – SIICOL, portal del operador y SCLM	52.556.658
Total			107.296.658

Los pagos realizados en la vigencia 2017, corresponden a:

Rubro presupuestal	Tercero	Concepto	Valor
SOFTWARE	SAINET INGENIERIA LTDA	Prestar los servicios tecnológicos para el soporte técnico y nuevos desarrollos que se requieran del aplicativo de gestión documental y correspondencia "ORFEO".	24.029.547
	UT ITO SOFTWARE - ARGUS	Prestar los servicios tecnológicos para los nuevos desarrollos y mejoras que se requieran en el sistema integrado de información de Coljuegos – SIICOL, portal del operador y SCLM.	281.178.145
Total			305.207.692