

COLJUEGOS

Informe de Gestión

AGOSTO, AÑO 2012

Contenido

- I. Antecedentes de Coljuegos
- II. Nueva institucionalidad
- III. Estrategia
- IV. Avances a agosto 2012 y desafíos

Contenido

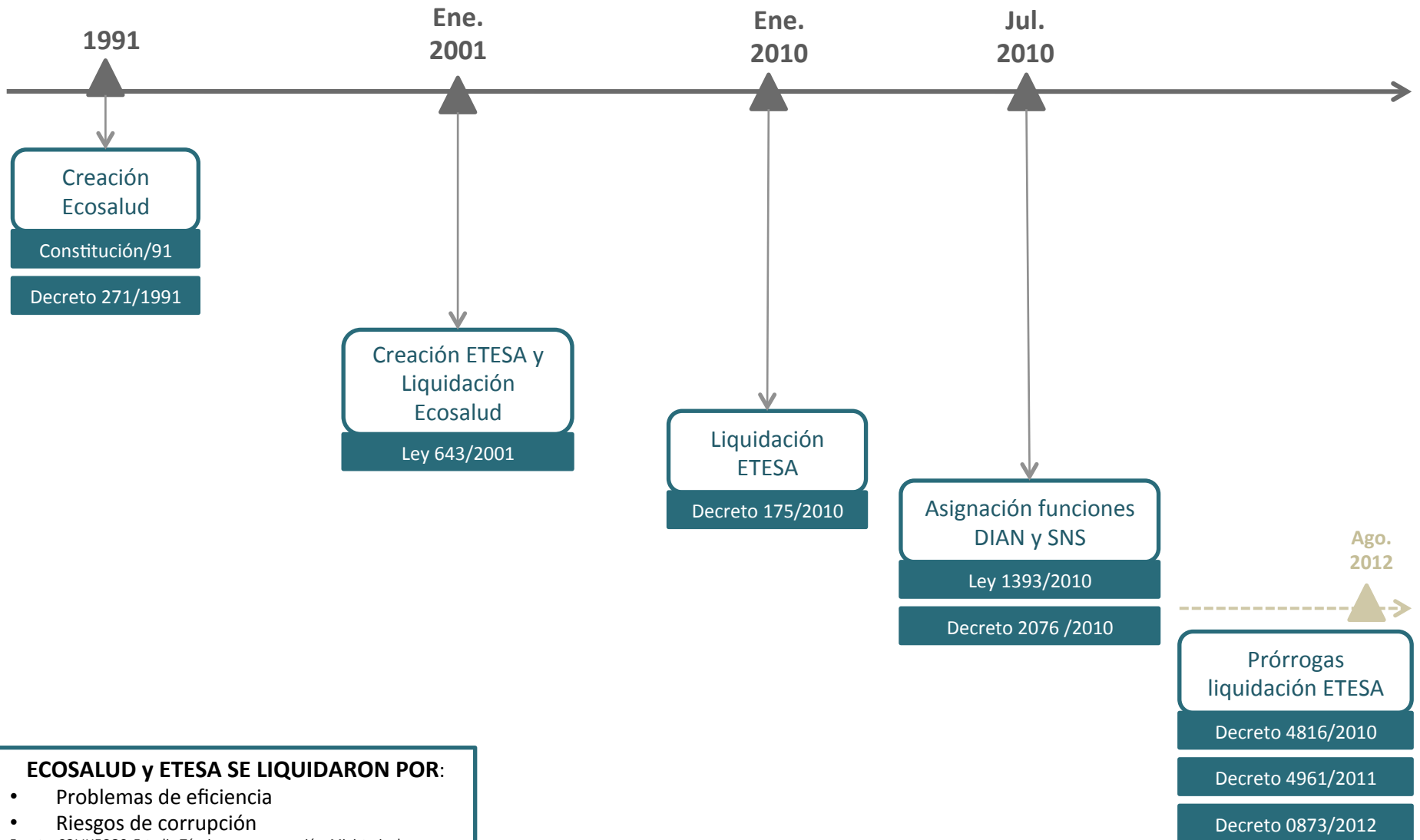
I. Antecedentes de Coljuegos

II. Nueva institucionalidad

III. Estrategia

IV. Avances a agosto 2012 y desafíos

Antecedentes de Coljuegos

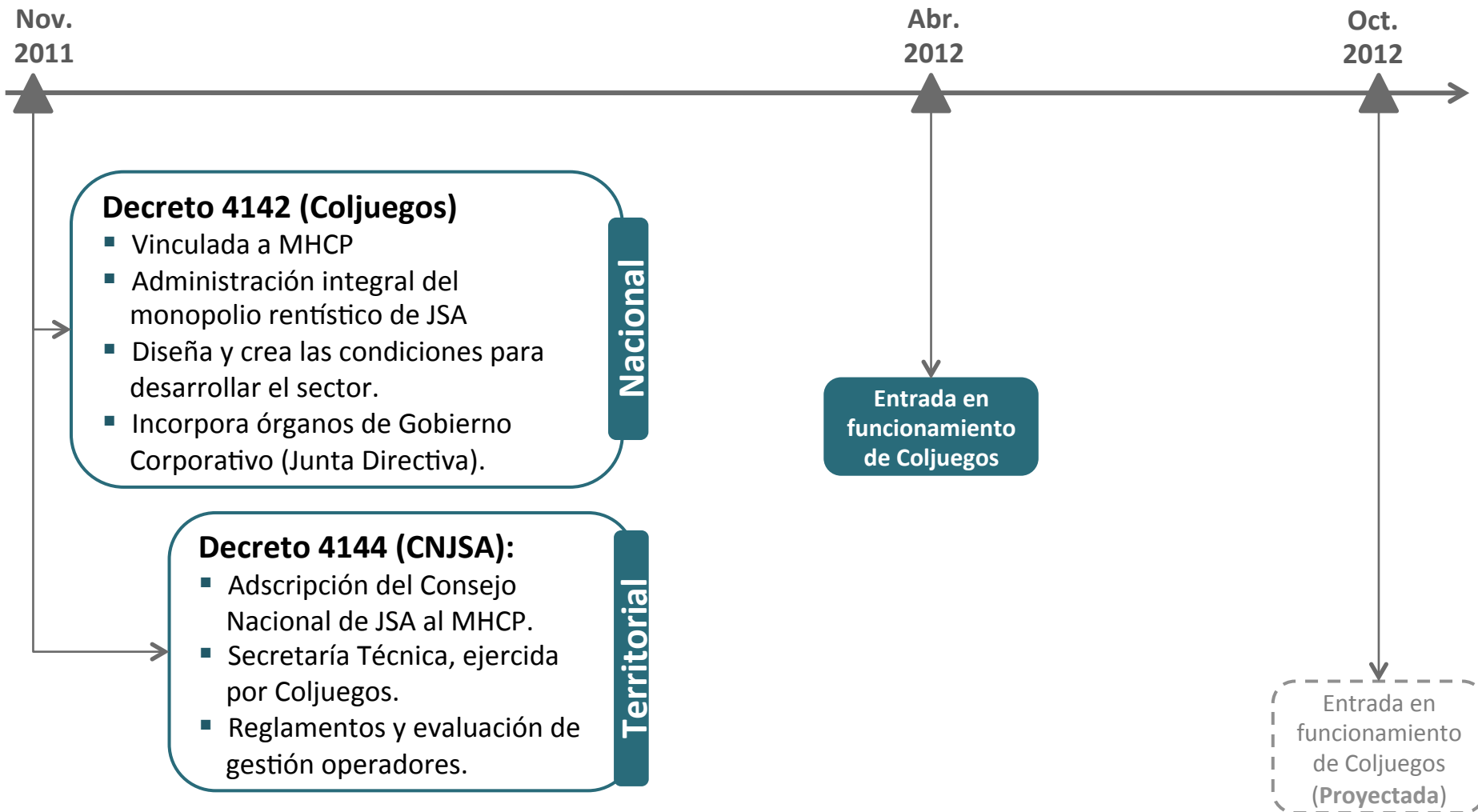


ECOSALUD y ETESA SE LIQUIDARON POR:

- Problemas de eficiencia
- Riesgos de corrupción

Fuente: COLJUEGOS, Estudio Técnico para su creación, Ministerio de Hacienda y Crédito Público, enero de 2012

Creación de Coljuegos



Contenido

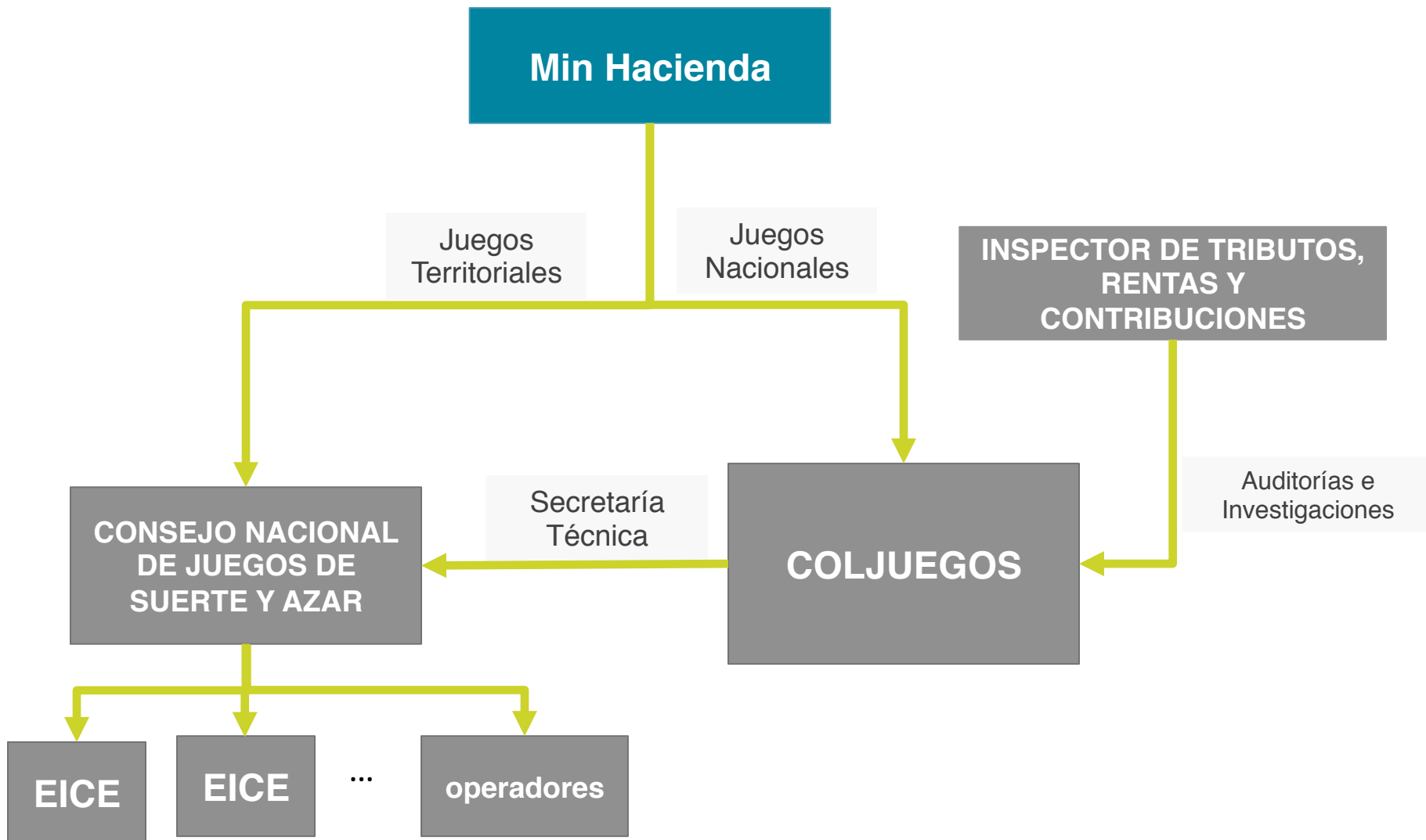
I. Antecedentes de Coljuegos

II. Nueva institucionalidad

III. Estrategia

IV. Avances a agosto 2012 y desafíos

Vinculación al Ministerio de Hacienda



Cadena de valor: administración de rentas nacionales



Cadena de valor: rentas territoriales



	INNOVACIÓN Y DESARROLLO DE MERCADOS	GESTIÓN DE OPERACIONES	RECAUDO Y TRANSFERENCIAS
CNJSA	<ul style="list-style-type: none"> Reglamenta Órgano consultivo Conceptos 	<ul style="list-style-type: none"> Estadísticas, eficiencia y rentabilidad operadores Calificación anual Planes de desempeño 	<ul style="list-style-type: none"> Vigilancia a los giros de las transferencias *
SNS		<ul style="list-style-type: none"> Sanciona /Multas * Procesos administrativos 	<ul style="list-style-type: none"> Inspección, Vigilancia, Control sobre el recaudo y aplicación recursos Transferencias
DEPTO.		<ul style="list-style-type: none"> Controla a las loterías / EICE. Otorga las concesiones chance 	

* Actividades detectadas para ser optimizadas

* Actividades detectadas para implementadas

Prácticas de Gobierno Corporativo

Junta Directiva

Min Hacienda

- Presidente: **Gilberto Quinche**
(*Presidente Positiva*)
- **Claudia Isabel González**
(*Secretaria General MHCP*)

Min Salud

- **Carmen Eugenia Dávila**
(*Dir. General Financiamiento*)

Independientes (MHCP)

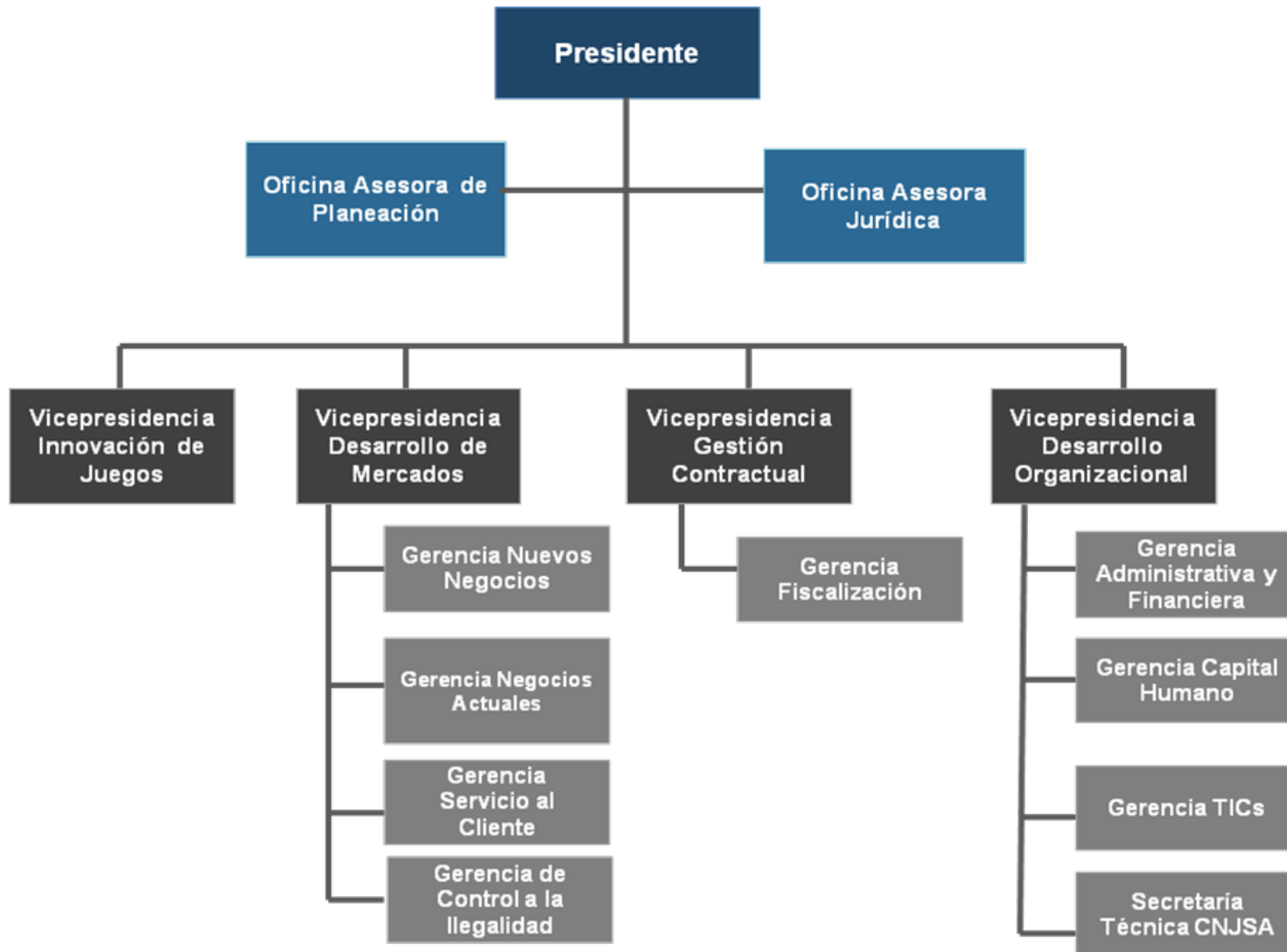
- **José Vicente Hernández**
(*VP Aseguradora Solidaria*)
- **Vacante**

Sistema de Gobierno Corporativo

- Junta Directiva como máximo órgano de decisión
- Código de Buen Gobierno (recomendaciones OCDE)
- Identificación de riesgos por grupo de interés
- Prácticas de transparencia y divulgación de información.
- Régimen de conflicto de intereses

Incorporación del mejor talento

Estructura actual de Coljuegos



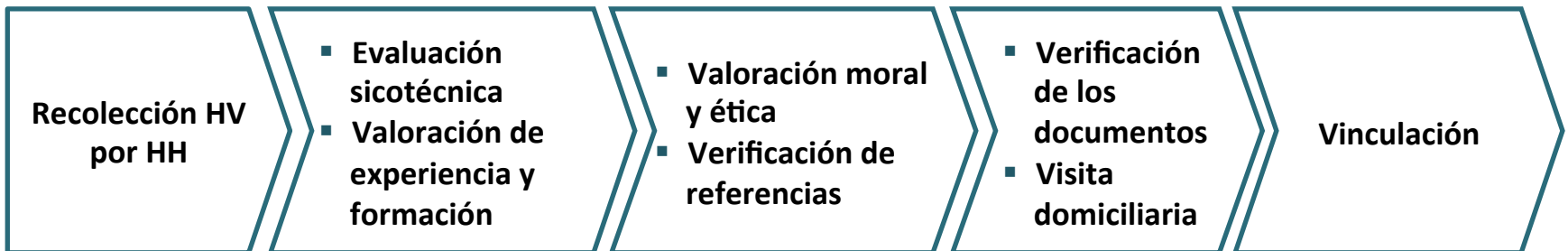
Incorporación del mejor talento

Selección con criterios de transparencia y excelencia

A través de Head Hunter:

- Independencia
- Conocimiento del mercado laboral
- Acceso a los mejores perfiles
- Herramientas objetivas de evaluación de candidatos

Proceso exhaustivo:




Direccionamiento estratégico

Misión

Explotar y administrar el monopolio rentístico de los juegos de suerte y azar en cabeza de la Nación, de manera **responsable y eficiente** y en **beneficio de todos los ciudadanos**.

Visión

En 2015 **Coljuegos** se ha convertido en una **empresa de clase mundial** reconocida por haber **transformado la industria** de juegos de suerte y azar en un importante sector generador de recursos para la salud, ejemplo de **efectividad, responsabilidad social, innovación, transparencia y excelencia en el servicio a los clientes** y respeto a sus empleados.



Maximizar las rentas del sector JSA para la financiación de la **Salud Pública** (incremento a **\$2 billones**)

Contenido

I. Antecedentes de Coljuegos

II. Nueva institucionalidad

III. Estrategia

IV. Avances a agosto 2012 y desafíos

Definiciones Estratégicas

Frentes de Acción

Aseguramiento de Ingresos

- Profundizar negocios existentes
- Optimizar términos contractuales (máquinas en línea)
- Control de la ilegalidad.

Innovación y Desarrollo de Mercado

- Juegos virtuales localizados
- Juegos / apuestas en línea
- Juegos deportivos reales
- Instantáneas (orden departamental)
- Hípicos (orden departamental)

Nueva institucionalidad / Buenas Prácticas de Gestión / Prácticas de Buen Gobierno

Ágil Integración de Funciones

- ETESA
- DIAN
- SNS
- CNJSA

Objetivos Estratégicos

Crecimiento de rentas para la Salud Pública
Meta \$2 billones

Desarrollo del Sector de JSA

Nacional (COLJUEGOS) / Territorial

Coljuegos entidad modelo de gestión

Implementación de la Estrategia

Fase 1 (inicia Abril/2012 – Diciembre /2012)

- Garantizar la operación actual + quick-wins
- Introducir 1 extensión de línea y estudiar 3 nuevos juegos
- Implementación de la entidad / implementar mejores prácticas
- Definición de la agenda normativa.

Fase 2 (2013)

- Obtención del marco legal requerido
- Nuevos negocios en marcha / combate a ilegalidad
- Mejores prácticas afinadas / cultura organizacional
- Ajustes estratégicos
- Plataforma tecnológica adecuada

Fase 3 (2014 - 2016)

- Consolidación estratégica / mejora continua
- Cultura organizacional madura y participativa
- Ventajas competitivas (sector JSA Colombiano) renovadas

Contenido

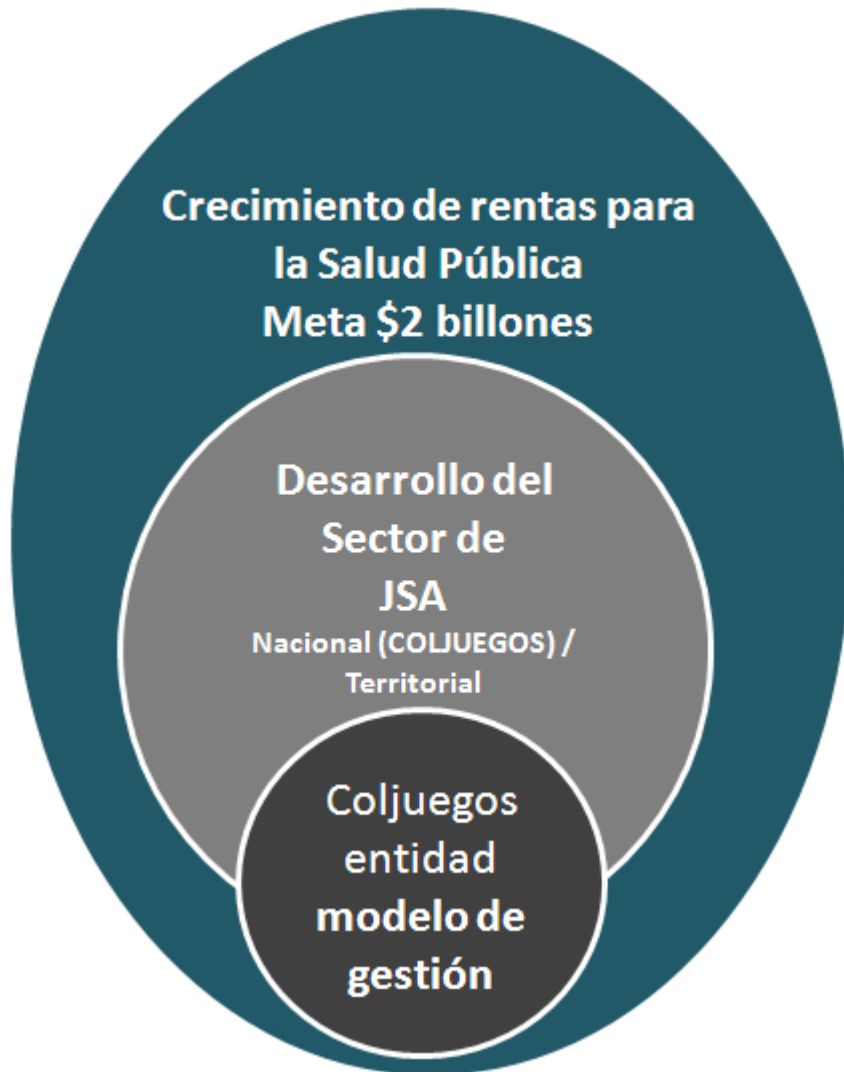
I. Antecedentes de Coljuegos

II. Nueva institucionalidad

III. Estrategia

IV. Avances a agosto 2012 y desafíos

Avances a agosto 2012



Innovación y desarrollo de mercado

















- **Extensión de línea:** Revancha
- Definición de la solución tecnológica, reglamento de juego y modelo de negocio para Juegos Virtuales Localizados.
- Estudio de alternativas de juegos:
 - Medios remotos
 - Lotto Preimpresa
 - Loterías Instantáneas.

Aseguramiento de ingresos

- **Ilegalidad:** Definición de estructura y procesos de ilegalidad y fiscalización, caracterización del sector.
- Resolución para la Prevención LA / FT en conjunto con la UIAF.

Avances a agosto 2012

Integración de funciones

ENTIDAD	DOCUMENTACIÓN RECIBIDA	DIAGNÓSTICO	EJECUCIÓN DE LA FUNCIÓN	MEJORAS DEL PROCESO
ETESA	 700 Exp. Aprox.		 *	
SNS	 1.200 Exp. Aprox.			
CNJSA	 30 Cajas Aprox.			
DIAN	 1.850 Exp. Aprox. Pendiente: 1.815 Exp. Aprox.			

* Por prioridad en la prestación del servicio, se recibió y entró en operación. Posteriormente se realizó la mejora del proceso.



Crecimiento de rentas para la Salud Pública
Meta \$2 billones

Desarrollo del Sector de JSA
Nacional (COLJUEGOS) / Territorial

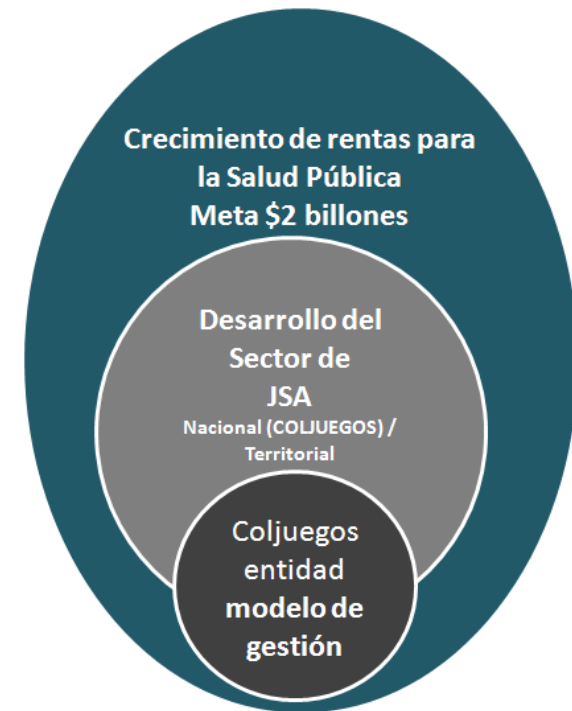
Coljuegos entidad modelo de gestión

Avances a agosto 2012

Nueva Institucionalidad

Implementación de **Sistemas de Información:**

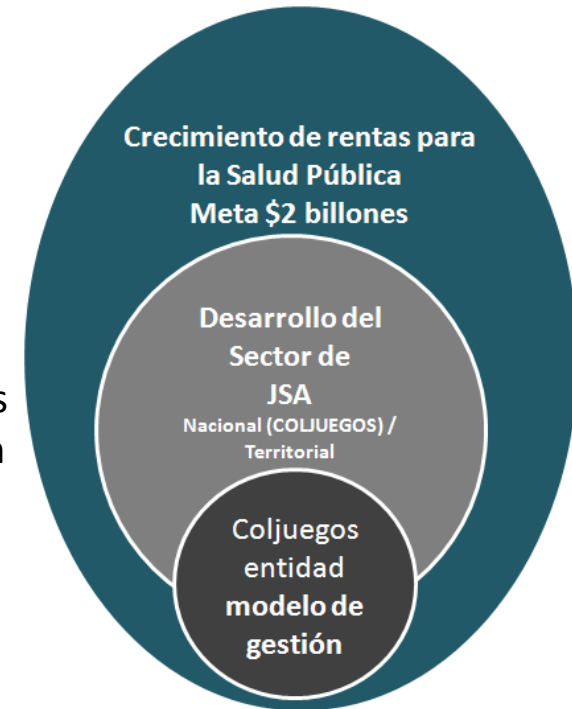
- **Infraestructura Transaccional:** en implementación de las herramientas para la gestión transaccional de la entidad y la gestión del archivo.
- **Plataformas Públicas de gestión:** ya se implementarán los sistemas públicos para la el reporte y vigilancia de la gestión financiera y contable y del control de la contratación.
- **Plataforma Tecnológica:** se instalaron los equipos para el monitoreo y vigilancia de las ventas de los juegos novedosos y la infraestructura de comunicaciones de la entidad.



Avances a agosto 2012

Nueva Institucionalidad

- **Poblamiento:** 20% de la planta.
- **Implementados:** ciclo de ingresos, ciclo de egresos, solicitudes para la autorización para operar y el seguimiento de la ejecución contractual.
- **En implementación Fiscalización y lucha contra la ilegalidad.**
- En proceso de estudio:
 - **Sistema Gestión Integrado** (Calidad, MECI, Ambiental, Salud Ocupacional y SISTEDA).
 - **Planeación Estratégica.**
 - **Gobierno Corporativo.**
 - **Gobierno en Línea.**



Desafíos

- Regular vacíos normativos en juegos localizados, promocionales y rifas.
- Lucha frontal contra la ilegalidad y la evasión.
- Continuar con la implementación de los procesos de la entidad.
- Definir estrategias para mejorar los procesos que retrasan las modificaciones presupuestales requeridas.
- Análisis y depuración de la cartera proveniente de los contratos de concesión de los juegos localizados.

Histórico 2002 a 2011 y proyección Transferencias 2012 - 2013

